

**KIRAÇ GALVANİZ TELEKOMİNİKASYON METAL MAKİNE İNŞAAT ELEKTRİK SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

01.01.2024 – 31.12.2024 YILLIK FAALİYET RAPORU



TCK

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SN. FEYZİ KIRAC'IN MESAJI

GENEL MÜDÜR SN. SERKAN MALÇOK'UN MESAJI

1. GENEL BİLGİLER

- 1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ve Şirket Bilgileri
- 1.2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile İmtiyazlı Paylarına İlişkin Bilgiler
- 1.3. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personele İlişkin Bilgiler
- 1.4. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

- 2.1. Çelik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında
- 2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- 3.1. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Alanlar
- 3.2. Yurt İçi Satış Faaliyeti
- 3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti
- 3.4. Yeni Tesis Yatırımı
- 3.5. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 3.6. İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler
- 3.7. Faaliyetlere İlişkin Diğer Bilgiler

4. FİNANSAL DURUM

- 4.1. Önemli Kalemlere İlişkin Veriler
- 4.2. Bilanço ve Gelir Tablosu
- 4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler
- 4.4. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6. DİĞER HUSUSLAR

- 6.1. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum
- 6.2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SN. FEYZİ KIRAÇ'IN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız, İş Ortaklarımız ve Kiraç Ailesi,

Kiraç Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak sektördeki güçlü duruşumuzu ve itibarlı geçmişimizi, geleceğe taşımak için büyük bir kararlılıkla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bugün her biri kendi alanında uzmanlaşmış profesyonel ekibimizle kaliteli üretim ve yenilikçi çözümler sunarak sektördeki liderliğimizi pekiştirmekteyiz.

Şirketimizin başarısı, yalnızca ürünlerimizle değil, aynı zamanda müşteri memnuniyeti ve güven ilişkileriyle şekillenmektedir. Yıllardır sürdürdüğümüz bu başarılı yolculukta tüm paydaşlarımızla kurduğumuz sağlam ilişkiler bizim en büyük gücümüz olmuştur. Bu başarıda emeği geçen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve değerli müşterilerimize sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

Teknolojiye yatırım yaparak, sürekli gelişimi hedefleyerek ve çevresel sürdürülebilirliği ön planda tutarak gelecekte de sektöre yön veren bir firma olma yolunda ilerliyoruz. Bizim için her yeni gün, yeni bir fırsat ve daha güçlü bir gelecek inşa etme anlamına geliyor.

Gelecek yıllarda da iş ahlakımızı, müşteri odaklı yaklaşımımızı ve kalitemizi koruyarak birlikte daha nice başarılı projelere imza atacağımıza olan inancımız tamdır.

Bize olan güveniniz için teşekkür eder, birlikte daha büyük başarılar elde etmek dileğiyle, tüm paydaşlarımıza sağlıklı ve başarılı bir yıl dilerim.

Saygılarımla,

Feyzi KIRAÇ

GENEL MÜDÜR SN. SERKAN MALÇOK'UN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız, İş Ortaklarımız, Müşterilerimiz ve Çalışanlarımız,

Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak sektörümüzdeki yenilikçi yaklaşımımız ve kalite odaklı hizmet anlayışımızla her geçen yıl daha da büyüyerek alanında öncü firmalardan biri olmayı sürdürüyoruz. Bizim için başarı, sadece iş yapma biçimini değil, aynı zamanda müşteri memnuniyetini ve topluma katkı sağlamayı da içeren bir süreçtir.

Bugün, güçlü bir geçmişin ve deneyimin mirasını taşıyarak geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz. Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarımız ve teknolojik yatırımlarımız sayesinde sektördeki en son gelişmeleri yakından takip ediyor ve bu alandaki çözümlerimizi sürekli olarak geliştiriyoruz.

Kırac Galvaniz olarak her zaman müşteri odaklı bir yaklaşım benimsemeye, çevreye duyarlı projelere imza atmaya ve çalışanlarımızın gelişimine katkı sağlamaya özen göstermekteyiz. Başarımızı, birlikte çalıştığımız paydaşlarımızla kurduğumuz güvene ve güçlü iş birliklerine borçluyuz.

Bugün ulaştığımız noktada bu başarıların arkasında büyük bir özveriyle çalışan tüm ekibimize, iş ortaklarımıza ve değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum; gelecekte de aynı tutku ve kararlılıkla ilerlemeyi hedefliyoruz.

Gelin, birlikte daha güçlü yarınlar inşa edelim.

Saygılarımla,

Serkan MALÇOK

1. GENEL BİLGİLER

Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Kırac Galvaniz/Şirket) Kırac Group bünyesinde sıcak daldırma galvanizleme hizmeti vermek amacıyla 23.05.2006 tarihinde Türk sanayisinin gelişen merkezi Bursa'da kurulmuş olup, 07.06.2006 tarih ve 6572 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde (TTSG) kuruluşu ilan edilmiştir.

**2010****Çelik otokorkuluk sistemleri imalatına başlandı.****2006****Sıcak daldırma galvanizleme hizmeti vermek üzere Bursa'da kuruldu.**

Kurulduğu yıldan bu yana Bursa bölgesindeki tek sıcak daldırma galvanizleme tesisi olma özelliğini taşıyan Şirket, 2010 yılında faaliyet alanını genişleterek çelik otokorkuluk sistemleri imalatı ve montajına başlamış, ülkenin sayılı otokorkuluk tedarikçi firmalarından biri olmuştur.

Şirket'in kuruluş Esas Sözleşmesi'nde "Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan ünvanı Esas Sözleşme'nin tadili ile "Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak 28.03.2011 tarihinde değiştirilmiştir.

Karayolları Genel Müdürlüğü Teknik Şartnamesinde yer alan koşulları sağlayarak otokorkuluk sistemlerinin CE belgesine sahip olmuştur.

**KARAYOLLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ****KARAYOLU
TEKNİK
ŞARTNAMESİ****2011****Şirket kuruluş ünvanına Metal'i ekleyerek Esas Sözleşme değişikliği yapmıştır.****KGM teknik şartnamesindeki yer alan koşulları sağlayarak otokorkuluk sistemlerinin CE belgesine sahip oldu.**

Kırac Galvaniz kuruluşundan beri ilk yurt dışı satışını alt yüklenici olarak 2014 yılında Türkmenistan'a yapmıştır.

Bünyesine yeni nesil rollform makinelerini katmış ve Çelik otokorkuluk ve Yol Güvenlik Sistemleri Derneği'nin (TOD) kurucu üyelerinden biri olmuştur.

**2016**

Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Bağlantı Yollarının otokorkuluk temin ve montaj işlerini alarak ilk özel sektör projesine imza attı.

Kurumsal kaynak planlama programı olan IFS'i süreçlerine entegre etti.

2017 yılında mevcutta olan otokorkuluk sistemlerine "TR" ve "TCK" serisi olarak adlandırılan yeni otokorkuluk sistemleri dahil edilmiş olup, yine aynı dönemde solar enerji sistemleri konstrüksiyonları ile üst geçit sistemleri alanlarında üretim yapılmaya başlanmıştır.

**2014**

İlk yurt dışı satışını alt yüklenici olarak Türkmenistan'a yaptı.

Çelik Otokorkuluk ve Yol Güvenlik Sistemleri Derneği'nin (TOD) kurucu üyelerinden biri oldu.

Yeni nesil rollform makinalarını bünyesine kattı.

2016 yılında, Kırac Galvaniz, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve bağlantı yollarının yapımı sürecinde ilk özel sektör projesini alarak otokorkuluk temini ve montaj işlerini yapmıştır.

Kurumsal alanda bir kaynak planlama programı olan Industrial and Financial Systems (IFS) iş süreçlerine dahil edilmiştir.

**2017**

Ürün gamına "TR" ve "TCK" serisi olarak adlandırdığı rekabetçi otokorkuluk sistemlerini ekledi.

Solar enerji konstrüksiyonları ve üst geçit sistemleri üretimine başladı.

Kır a Galvaniz, yurt dışı pazarda daha aktif rol alma isteği ile ilk yurt dışı Őubesini 31.05.2018 tarihinde Gürcistan'da açmıŐtır. Söz konusu Şubenin  nvanı "Kır a Georgia Branch" olarak belirlenmiştir.

Ayrıca Şirketimiz Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu'nun yapım sürecinde ana yüklenici tarafından alt yüklenici olarak görevlendirilerek projenin Faz II Balıkesir-Kırkağaç Kesimi Otokorkuluk Temin ve Montaj İŐini başarıyla tamamlamıştır.

**2019**

 r n gamına Motosiklet Koruyucu Bariyer sistemlerini ekledi.

Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu Projesi'ne ait otokorkuluk temini ve montajı iÇinde alt yüklenici olarak görevlendirildi.

Kır a Galvaniz, 2020 yılında ürün gamını genişleterek daha hafif olduğu için maliyet avantajı sağlayan bazı ürünleri üretim bünyesine eklemiŐtir.

Ayrıca Şirket tarafından halihazırdaki üretim kapasitesini artırmak, bu üretimi en yeni teknoloji ile yürütmek ve sektördeki payını b y tmek amacıyla Bozüyük'te arazi satın alarak burada yatırım yapma kararı almıştır.

**2018**

Gürcistan'da satış ofisi açtı.

Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu'nun yüklenicisi tarafından projenin Faz II Balıkesir-Kırkağaç Kesimi Otokorkuluk Temin ve Montaj İÇinde alt yüklenici olarak görevlendirildi.

Şirketimiz tarafından faaliyet gösterilen alanlardan biri olan motosiklet koruyucu bariyer sistemleri üretimine 2019 yılında başlanmıştır.

Yine aynı yıl Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu Projesi'ne ait otokorkuluk temini ve montajı iÇinde alt yüklenici olarak görevlendirilerek proje başarıyla tamamlanmıştır.

**2020**

Daha hafif ve maliyet açısından rekabetçi olan (TCK H4-01, TCK H4-02 vb.)  r nleri ürün gamına ekledi.

Mevcut  retim faaliyetlerini güncel teknoloji ile sürdürmek ve kapasite artırımını planı kapsamında yatırım kararı aldı ve Bozüyük'te arazi tahsisi yapıldı.

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Kayıtlı Sermaye Sistemine geçmiŐtir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2021-2025 yılları arasında geçerli olmak üzere 250.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Ses ve gürültü bariyerleri üretimine başlanmıştır.

Yönetim faaliyetlerinin yürütülmesi açısından Balat/BURSA'da yeni bir idari ofis kiralanmıŐtır.

**2022**

 r n gamına yeni ürünler ekledi. İtalya karayollarının yeni sistemi olan "ANAS" sistemlerinin yapılan denetimler sonrası üreticisi oldu.

Şirket tarafından 2020 yılında Bozüyük'te alınan arazi üzerine 2023 yılında yeni üretim tesisi inşasına başlanmıştır.

09.10.2023 tarih ve 2023/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 50.000.000 TL olan  denmiŐ sermayesi 75.000.000 TL'si iç kaynaklardan karŐılanmak üzere 125.000.000 TL'ye arttırılmıŐtır.

Savunma sanayisinde faaliyet göstermek üzere Savunma Sanayi Yetenek Envanteri Programına dahil olunmuŐtur.

Romanya'da otokorkuluk projesi olarak 250 km uzunluğundaki otokorkuluk işi için üretim ve montaj hizmeti vermeye başlamıştır.

01.03.2023 tarihinde Romanya'da Bükreş Şubesi açılmıştır.

**2021**

 r n gamına ses ve gürültü bariyerlerini ekledi. Şirket'in idari ofisi olarak Balat'ta yeni ofis merkezi kiralandı ve yönetim faaliyetlerini Balat ofisinden yürütmeye başladı.

Kır ç Galvaniz tarafından 2022 yılında ürün gamı daha da geniŐletilerek yeni ürün eklemesi yapılmıştır. Ayrıca Şirketimiz nezdinde yapılan denetimler sonrasında İtalya karayollarının yeni sistemi olan ANAS sistemi için üretici haline gelmiŐtir.

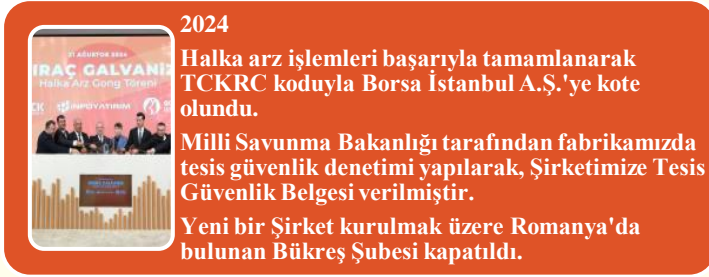
**2023**

Bilecik – Bozüyük'teki yeni üretim tesisi inşaatı başladı. Metal Şekillendirme  retim hattı ile YETEN (Savunma Sanayi Yetenek Envanteri) programına dahil olarak savunma sanayisinde çalıŐmak üzere faaliyetlerine başladı.

Şekillendirme hattına yeni yatırım yaparak solar montaj sistemleri üretim hacmini arttırdı.

Romanya'da 250 km otokorkuluk projesi olarak üretim ve montajına başlamıştır.

Romanya'da "Kır ç Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ő. Bükreş Şubesi" açılmıştır.

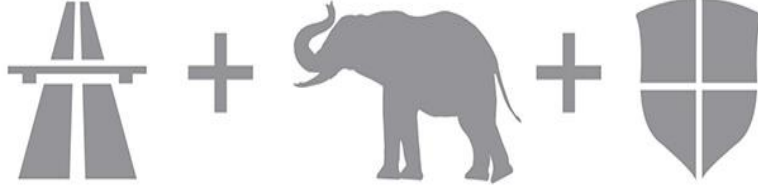


Şirket tarafından SPK'ya yapılan halka arz başvurusu onaylanmış, bu durum 08.08.2024 tarih ve 2024/38 sayılı SPK Bülteni ile duyurulmuştur. Bu kapsamda, Şirket'in 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 125.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 170.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle 45.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylar ihraç edilmiştir.

Şirketimiz halka arz izahnamesinde de yer alan kapsamda, savunma sanayi alanında gizlilik dereceli bilgiye erişebilecek kişiler için Şahıs Güvenlik Belgeleri ve Tesis Güvenlik Belgesi alımı çalışmalarına ilgili olarak Milli Güvenlik Bakanlığı tarafından, savunma sanayi ile ilgili faaliyetleri düzenleyen yürürlükteki 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile NATO Güvenlik Talimatı esaslarına göre tesisimizde Tesis Güvenlik Denetimi yapılmıştır. Yapılan denetim sonucunda Milli Savunma Bakanlığı tarafından Şirketimize 30.09.2029 tarihine kadar geçerli olan Tesis Güvenlik Belgesi verilmiştir.

Ayrıca Bükreş Şubesi yapılacak faaliyetler kapsamında işlem ve yetkilerinin sınırlı kalması sebebiyle kapatılmış olup, Romanya devleti bünyesinde açılacak ihalelere katılabilmek adına Bükreş'te Kırac Galvaniz Telekomünikasyon Metal Makine İnşaat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANİZ SRL ünvanlı yeni bir şirket kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

Kır a Galvaniz'in tüm ürün ve hizmetleri **"TCK by Kır a"** markası ile güvence altındadır.

**YOLLAR**

"Her Őeyin baŐladıĐı yer"

FİL

"Doğadan gelen g "

KALKAN

"Güvenlikte mükemmeliyet"

Kır a Galvaniz, ana faaliyetleri olan elik otokorkuluk imalatı ve sıcak daldırma galvanizlemenin yanı sıra motosiklet koruyucu bariyeri, ses ve gürültü bariyerleri, solar enerji sistemleri konstrüksiyonu imalat/montajı, çarpışma yastığı, trafik iŐaret ve levhaları, üst geçit sistemleri ve yaya korkuluğu satışı/montajı alanlarında da hizmet vermektedir.

Türkiye'de otokorkuluk sistemlerine CE belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesinin akabinde Şirketimiz bu konudaki ilk adımı atmıŐ ve ilk çarpışma testini yaptırarak sektördeki diğer firmalara örnek teşkil etmiştir.  r n gamında bulunan tüm elik otokorkuluk sistemleri EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuŐ ve CE belgeleri alınmıştır. Şirket'in tüm ürünleri ve sıcak daldırma galvanizleme hizmeti **"TCK by Kır a"** markası ile güvence altına alınmıştır. Ayrıca  yesi olduğu Uluslararası Yol Federasyonu'nun (IRF) yol güvenliği alanındaki faaliyetlerini takip etmekte ve bu faaliyetleri desteklemektedir.

Şirket mülkiyeti kendine ait olan 4.166 m²'lik galvanizleme üretim tesisi ve kiralık olan 5.548 m²'lik metal imalat tesisi olmak üzere toplam 9.714 m²'lik iki üretim tesisinde yıllık 78.678 ton metal imalat kapasitesi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. GeniŐ ve ileri teknoloji özelliklerine sahip modern makine parkı ile hem yurt içinde hem de yurt dışında etkinliği, hızı, çevreciliği ve kalitesi ile tercih edilen bir firma haline gelmiŐtir. Kalifiye ve kendini baŐarmaya adanıŐ 118 kiŐilik ekibi ile tüm ürün ve hizmetlerini geliştirmeye devam etmektedir. Sahip olduğu bilgi ve beceri sayesinde ürün ve hizmet sağlamanın her aşamasında verdiği teknik destek ile müŐterileriyle uzun soluklu iş birlikleri sağlamayı hedef edinmiŐtir. DeĐiŐmez prensibi daima iyileŐme ve geliŐme olan Kır ç Galvaniz, sektördeki lider konumu, eğitimli idari-teknik kadrosu, güçlü makine-ekipman parkı ve finansman temin kabiliyetlerine paralel olarak ürün ve hizmetleri ile Avrupa ve Asya  lkelerinde tanınan bir firma haline gelmiŐtir. Bununla beraber yurt içinde ve yurt dışında portföyünü ve ürün gamını sürekli geliŐtirerek önemli adımlar atmaya devam etmektedir.



Kırac Galvaniz, inşasına hızla devam edilen ve 2025 yılının ikinci çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanan ve 27.871 m² kapalı alana sahip Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni tesisinde, solar montaj sistemleri ve otokorkuluk sistemlerinin üretiminin yanı sıra savunma sanayisine de üretim gerçekleştirecektir.



Yeni tesis, metal imalat, galvanizleme ve idari ofis olmak üzere üç ana yapıdan oluşan tam entegre bir tesis olarak faaliyet gösterecektir.

Yeni tesisin yaklaşık olarak 3 kat kapasite artışı yaratması beklenmekte olup, bu kapasite artışı daha büyük montanlı sipariş alımına ve termin sürelerinin kılmasına olanak tanıyacaktır.



Şirket'in Vizyonu

Küresel ölçekte otokorkuluk, solar konstrüksiyon sistemleri, galvanizleme ve savunma sanayi sektörlerinde yenilikçi çözümler sunarak, kalite ve güvenin öncüsü olmak.

Sürekli gelişim ve sürdürülebilir üretim anlayışıyla, uluslararası pazarda rekabet gücümüzü artırarak, sektörümüzde lider konumda yer almak.

Şirket'in Misyonu

Yüksek kalite ve dayanıklılığı ön planda tutarak, müşteri ihtiyaçlarını tam anlamıyla karşılayan metal şekillendirme ve galvanizleme hizmetleri sunmak.

Çevresel sorumluluğumuzun bilincinde olarak, en güncel teknolojileri kullanarak üretim süreçlerimizi sürekli iyileştirmek, güvenilir ve ekonomik çözümler sağlamak.



Şirket'in Stratejisi



✓ Teknolojik Yatırımlar:

- Galvanizleme süreçlerinde verimliliği artıran ve çevre dostu teknolojilerin kullanımıyla üretim kapasitelerini yükseltmek.
- Yeni ürün ve süreç geliştirme çalışmalarına ağırlık vererek, sektördeki teknolojik gelişmeleri takip etmek ve bu gelişmeleri hızla uygulamaya koymak.

✓ Çevre Dostu Üretim:

- Sürdürülebilirlik ilkesine dayalı çevre dostu üretim süreçleri geliştirmek, atık yönetimi ve geri dönüşüm faaliyetlerine öncelik vermek.
- Enerji verimliliği sağlayacak sistemleri devreye sokmak ve karbon ayak izini azaltmak.

✓ Müşteri Odaklılık:

- Müşteri memnuniyetini sürekli izleyip, geri bildirimleri dikkate alarak hizmet kalitesini artırmak.
- Esnek ve özelleştirilmiş çözümler sunarak, sektördeki farklı müşteri taleplerine yanıt vermek.

✓ İnsan Kaynağı Gelişimi:

- Çalışanları sürekli eğiterek, uzmanlıklarını ve iş güvenliği bilincini artırmak.
- İnovasyon, verimlilik ve müşteri odaklılık konularında şirket içi eğitimler düzenleyerek, güçlü bir ekip kültürü oluşturmak.

✓ Pazar Genişlemesi:

- İç pazarın yanı sıra, uluslararası pazarlarda da büyümek için ihracat imkanlarını değerlendirmek.
- Yerel ve küresel rekabet avantajını artırmak için stratejik iş ortaklıkları ve yatırımlar gerçekleştirmek.

✓ Kalite ve Güvenlik:

- ISO standartları ve yerel düzenlemelere tam uyum sağlayarak, üretim süreçlerinde yüksek kaliteyi ve güvenliği sağlamak.
- Metal işleme ve galvanizleme sektöründe kaliteyi sürekli iyileştiren bir yapı kurarak, müşteri güvenini her zaman kazanmak.

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ve Şirket Bilgileri

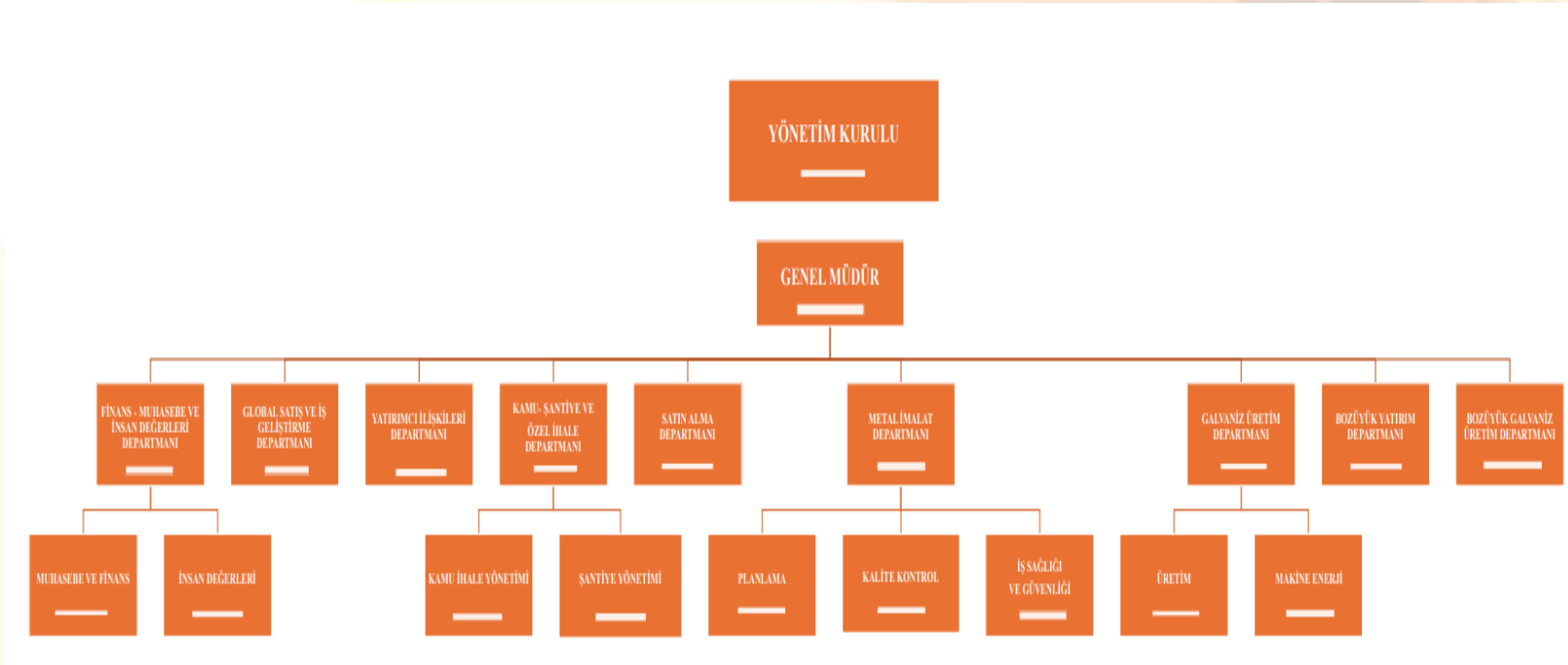
İŞbu Rapor Kır a Galvaniz'in 01.01.2024–31.12.2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Şirket'in ticaret  nvanı, ticaret sicil numarası, iletişim bilgileri ve sermayesine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ticaret �nvanı	Kır�a Galvaniz Telekomunikasyon Metal Makine İnaŐat Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ő.
Ticaret Sicili Numarası Mersis No	60951/ 0556068408100014
Galvaniz �retim Tesisi ve Kayıtlı Merkez Adresi	Barakfakih Mah. Vatan Cad. No: 60 Kestel/Bursa-Türkiye
Metal İmalat Tesisi Adresi	Barakfakih Mah. 22. Cad. Epsa Sitesi No:10 Kestel/Bursa-Türkiye
Yönetim Ofisi İletişim Adresi	Balat, Sanayi Cd. No: 435 Kat: 6 No: 601-602-603, 16140 Nilüfer/Bursa-Türkiye
Kayıtlı Sermaye Tavanı	250.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Telefon	+90 224 384 15 36
Fax	+90 224 384 15 37
E-posta Adresi	info@tck.com.tr
İnternet Sitesi	www.tck.com.tr

1.2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile İmtiyazlı Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Şirket'in ödenmiş sermayesi 170.000.000 TL'dir. Söz konusu sermayenin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Bitiş Tarihi	Sermayedeki Payı	
					TL	%
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl/13.04.2025	43.750.000	%25,74
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	Barakfakih Mahallesi Vatan Caddesi No:60 Kestel-Bursa	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Genel Müdür	3 yıl/13.04.2025	37.500.000	%22,06
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/13.04.2025	18.750.000	%11,03
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/13.04.2025	18.750.000	%11,03
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı No:21 Eskişehir	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/13.04.2025	6.250.000	%3,68
Halka Arz Edilen Paylar	-	-	-	-	45.000.000	%26,47
TOPLAM	-	-	-	-	170.000.000	100

Şirket'in sermayesi toplam 170.000.000 TL olup, 170.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Hisselerin itibari değeri hisse başına 1 TL'dir.

Şirket'in 170.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %14,71'ine tekabül eden 25.000.000 TL nominal değerli kısmı 25.000.000 adet A grubu, %85,29'una tekabül eden 145.000.000 TL nominal değerli kısmı 145.000.000 adet B grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar imtiyazlı paylar olup, her bir A grubu pay sahibinin 5 oy hakkı bulunmaktadır. Bununla birlikte, A grubu pay sahipleri yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazını da haizdir.

1.3. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personele İlişkin Bilgiler

➤ Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri 3 yıl görev yapmak üzere 13.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir. Toplam 5 üyeden oluşan Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feyzi KIRAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	13.04.2022	13.04.2025
Serkan MALÇOK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı /Genel Müdür	13.04.2022	13.04.2025
Fehmi Emre KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2022	13.04.2025
Can KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2022	13.04.2025
Havva KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	13.04.2022	13.04.2025

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu üyeleri Şirket dışında, "4.5. *İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler*" başlığında yer alan ilişkili taraf şirketlerinde ortak ve yönetici olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, 2024 yılı içerisinde toplam 27 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, bu toplantılara üyelerin tamamı katılım sağlamıştır.

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücretlerin net toplamı 1.800.000 TL'dir.

➤ **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve Şirket üst düzey yöneticileri, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle Şirket'in temsilini, yönetimini ve denetimini gerçekleştirmektedir.

➤ **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Kurumsal Yönetim Tebliği) 5 inci maddesinin dördüncü fıkrasında yer alan, *“Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.”* hükmü çerçevesinde gereken çalışmalara başlanmıştır.

2024 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak yapılacak ilk olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin seçilmesiyle birlikte komiteler oluşturulacaktır.

➤ **Çalışanlara İlişkin Bilgiler**

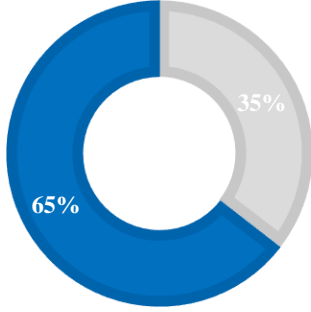
31.12.2024 tarihi itibarıyla yıl boyunca Şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 141 kişidir.

Yıl sonu itibarıyla Kır a Galvaniz bünyesinde çalışan 141 kişinin 50'si beyaz yaka, 91'i mavi yakadan oluşmaktadır.

Tüm çalışanlar içinde 16 kadın, 125 erkek personel bulunmaktadır. Mavi yakada çalışanların hepsi erkek personelken, kadın çalışanların hepsi beyaz yakada yer almaktadır.

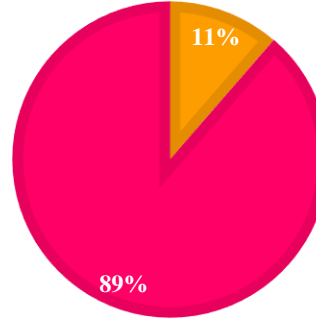
Personel Dağılımı (%)

■ Beyaz Yaka (50) ■ Mavi Yaka (91)

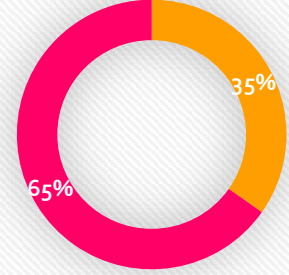


Çalışanların Cinsiyete Göre Dağılımı (%)

■ Kadın (16) ■ Erkek (125)



Beyaz Yaka İçerisinde Kadın Çalışan Sayısı (%)



■ Kadın (16) ■ Erkek (34)

Kırac Galvaniz, insan kaynakları yönetimini stratejik bir öncelik olarak görmekte ve bu alandaki yatırımlarını şirketin sürdürülebilir başarısı için kritik bir faktör olarak değerlendirmektedir. Şirket, çalışanlarının profesyonel gelişimini destekleyerek yüksek verimlilik ve motivasyon sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, çeşitli eğitim programları, seminerler ve sertifikasyonlarla çalışanlarının becerilerini geliştirmeye yönelik fırsatlar sunmaktadır.

Ayrıca, şirket çalışanlarına adil ve şeffaf bir iş ortamı sunmak için insan kaynakları politikalarını sürekli olarak gözden geçirmektedir. Şirket bünyesinde çalışan memnuniyeti ve bağlılığını artırmak için açık iletişim kanallarının bulunduğu, geri bildirimlerin önemsendiği bir kültür oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, Kırac Galvaniz'in yüksek performanslı bir takım oluşturmasını ve sektördeki başarılarının devamını sağlamaktadır.

Kırac Galvaniz A.Ş. ayrıca, işe alım süreçlerinde yetkinlik ve potansiyeli ön planda tutarak, sektördeki liderliğini sürdürebilecek profesyonel kadrolar oluşturmayı hedeflemektedir. Bu şekilde, sadece şirket için değil, aynı zamanda çalışanlar için de uzun vadeli bir başarı yolu oluşturulmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket tarafından "İnsan Kaynakları" Bölümü'nün adı 2024 yılında "İnsan Değerleri" olarak değiştirilmiştir. Bu yaklaşım, Kırac Galvaniz'in insan faktörünü bir kaynak olarak değil de sahip olunan bir değer olarak gördüğünün göstergesidir.

Kır ç Galvaniz olarak y r t len faaliyetlerin bir ekip işi olduğu bilinciyle hareket edilmekte ve çalışan motivasyonuna önem verilmektedir. Bu doğrultuda çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırmaya yönelik olarak;

- Ramazan ve Kurban Bayramları öncesinde erzak yardımı yapılmaktadır.
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde tüm kadın çalışanlara hediye dağıtılmaktadır.
- Çalışanlara doğum günü kutlamaları organize edilmektedir.
- YılbaŐı yemekleri, piknik organizasyonları gibi çalışan etkinlikleri düzenlenmektedir.
- Belli periyotlarda çalışanların kıdem durumları g z tilerek kıdem teşvik hediyeleeri verilmektedir.
- Çalışanlara pozisyonun gerekliliğine göre dizüstü bilgisayar, telefon, araç ve yakıt olanağı sağlanmaktadır.
- Personele periyodik sağlık taraması yapılmaktadır.
- Çalışanların kiŐisel gelişim eğitimleri ile mesleki eğitim ve sertifikasyon talepleri desteklenmektedir.

Ayrıca  evre ve iş güvenliği kapsamında tüm çalışanlara farkındalık eğitimleri yapılmaktadır. Bu kapsamda, periyodik aralıklarla atıkların yerinde ayrıŐtırılması, atık azaltımı ve kimyasallar hakkında eğitimler, ergonomi, termal konfor ve meslek hastalıklarına ilişkin eğitimler, mesleki teknik eğitimler ve mevzuat bilgilendirme eğitimleri yapılmaktadır. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları ışığında her yıl acil durum tatbikatları yapılmakta olup, ekipler düzenli olarak eğitilmekte ve ekipmanlar periyodik olarak kontrol edilmektedir. Bununla birlikte, belli aralıklarla risk analizleri yapılmakta, anlık saha kontrolleri ile de hem iş güvenliği hem de  evre yönetimi konularında hızlı aksiyonlar alınmaktadır.

1.4. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde 250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 125.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermaye, 45.000.000 TL nominal değerli payların ihracı ile birlikte 170.000.000 TL'ye artırılmıŐtır. Söz konusu ihrac sebebiyle Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6 ncı maddesi tadil edilmiş olup, bahsi geçen deĐiŐiklik 20.09.2024 tarih ve 11169 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Kırac Galvaniz, TCK by Kırac markası ile dünyanın birçok şehrinde yol güvenliği, trafik ve güneş enerjisi sektörlerindeki fuarlara katılım sağlayıp firmasını ve ürünlerini küresel pazara tanıtmaya devam etmektedir. Uluslararası yol güvenlik çalıştaylarına katılım sağlayıp 2016 yılından beri IRF üyeliğiyle Avrupa'da ve dünyada dernek çalıştaylarında aktif rol almaktadır.

2.1. Çelik Otokorkuluk Sistemleri Hakkında

2010 yılında otokorkuluk üretimine başlayan Kırac Galvaniz'in CE sertifikasına sahip 70 ürünü bulunmaktadır. Şirket'in kalite belgesine sahip olduğu mevcut sistemleri tasarım ekipleri tarafından sürekli geliştirilmekte böylece rekabetçi ürünler sunulmaktadır. Mevcut ürünler dışında yeni pazarlara girmek adına ürün gamında bulunmayan sistemler için tasarım yaptırarak ve gerekli çarpışma testlerini geçerek kalite belgelerini almış olduğu sistemlerin globalde satışını gerçekleştirmektedir. Genç ve dinamik kadrosu, alanında uzmanlaşan mühendis ekibiyle pazarın ihtiyacı olan ürün ailesini TCK by Kırac markası ile satışa sunmaktadır.



çarpışma testi

Çarpışma testi, yıkıcı bir test biçimi ve ürün testi türüdür. Bariyer güvenliği için önemli testtir. Genellikle çeşitli araçlar ile bariyerin kullanılacağı yolun trafik durumuna, coğrafi koşullarına göre çarpışmaya dayanıklılık ve çarpışma uyumluluğunda güvenli tasarım standartlarını sağlamak için gerçekleştirilir.

Kırac Galvaniz Türkiye'de ilk çarpışma testini yaptırarak sektördeki diğer firmalara da örnek teşkil etmiştir.

Kır ç Galvaniz, kurulduğu günden beri araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermiş, her geçen yıl ürün gamını genişletmek adına ciddi yatırımlar gerçekleştirmiştir. Ana faaliyeti olan otokorkuluk üretimi alanında, 2022 yılında mevcut ürünlerine kıyasla daha hafif ancak aynı koruma seviyesine sahip 3 (üç) yeni ürünün geliştirilmesi, dizaynı, gerekli testlerinin yapılması ve sertifikalandırılmasıyla imalatlarını sağlayarak ürünleri satış grubuna eklemiştir.

2023 yılında Şirket, İtalya’da bulunan AR-GE, özel ekipman imalatı, ulaşım alt yapısının güvenliğini arttırmaya yönelik ürünlerin geliştirilmesi, tasarımı ve üretimi alanında faaliyet gösteren TSL Engineering firması ile mevcut ürünlerinin dışında yeni otokorkuluk ürün ailesi çalışmalarına başlamıştır. Yeni ürün ailesi ile Şirket hammadde stoğu yönetimini sağlayarak, verimliliği arttırmayı hedeflemektedir.

Dizayn çalışmaları biten ürünler, simülasyon, çarpışma testi ve sertifikasyon süreçleri tamamlandıktan sonra satış grubuna dahil edilecektir. Bu süreç oldukça kapsamlı çalışmalar gerektiren bir süreç olup, bu çalışmalar yine İtalya’da bulunan bir test merkezi (crash test center) olan Aisico SRL ile yürütölmektedir. Her ürün, hedeflenen koruma seviyesi (containment level) ve çalışma aralığına (working width) göre (bu kriterlerdeki amaç; en hafifinden en ağırına kadar tüm araçları karayolu içerisinde tutmaktır), kullanılacak materyallerin laboratuvar testlerinin yapılmasının akabinde EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmaktadır. Belirlenen koruma seviyesine göre her bir çarpışma testinde kullanılan, araç tipi (küçük araç, kamyonet, otobüs, kamyon vb), araç ağırlığı, araç hızı ve çarpma açısı gibi etkenler değişiklik göstermektedir.

Testlerimizden bazılarına aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

<https://www.youtube.com/watch?v=ZS7pTZ59mLY>

<https://www.youtube.com/watch?v=j-IVCrxDH8E>

Snow Resistance Class değerlendirme süreci;

Norveç gibi soğuk iklime sahip ölkelerde mevcut CE sertifikalarının dışında kar ve buz koşullarında sürücülerin güvenliğini arttırmak için Snow Resistance Class belgesi istenmektedir. İhraççı sahip olduğu otokorkuluk sertifikalarının yanı sıra bu ölkelerde pazara penetrasyonu sağlamak için snow resistance class testini yaptırmıştır. Norveç, Danimarka, Finlandiya gibi soğuk iklime sahip ölkelerde pazarlama faaliyetlerine başlayarak ölkelerin karayollarına kendini tanıtmakta, ürünlerin validasyonları için çalışmalarına ve görüşmelerine devam etmektedir. Söz konusu test süreci aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır.

Performans Değerlendirmesi: Test sonuçlarına dayanarak, otokorkuluk malzemelerinin kar yükü altında nasıl tepki verdiği ve hangi koşullarda hangi sınıfa ait olduğu belirlenir. Bu sınıflandırma genellikle snow class 1, snow class 2, snow class 3 gibi kategorilere ayrılmıştır. Bu dereceler malzemenin dayanıklılık seviyesini gösterir.

Belgelendirme ve Etiketleme: Başarılı bir test sürecinden sonra, otokorkuluk malzemelerine kar sınıfı belgesi verilir. Bu belge, malzemenin kar yüküne dayanıklılığına ve performansına ilişkin bilgileri içerir. Ürünler genellikle bu sınıflandırmaya uygun olduğunu gösteren etiketlerle işaretlenir.

2.2. Yenilenebilir Enerji Sistemleri Hakkında

Şirket tarafından yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlarla birlikte çelik sektörüne de penetrasyon sağlanmış olup, güneş enerjisi çelik montaj sistemleri üretimine Bursa Sanayi Bölgesi'nde bulunan fabrikasında başlanmıştır.





















Kırac Galvaniz, geliştirdiği profil ve komponentleri sektörün prestijli fuarlarında sergilemektedir.



Sektöre Dair;

Dünyada 2028 yılı için yenilenebilir enerji büyüme öngörüsü şu şekildedir:

FIGURE 31 TOP SOLAR PV MARKETS' PROSPECTS

Country	2023 Total capacity (MW)	By 2028 Total capacity Medium Scenario (MW)	2024-2028 New capacity (MW)	2024-2028 Compound annual growth rate (%)	Political support prospects
China	656,045	2,422,149	1,766,104	30%	
United States	173,185	462,443	289,258	22%	
India	90,069	241,738	151,669	22%	
Germany	82,979	186,498	103,519	18%	
Brazil	39,443	118,356	78,913	25%	
Spain	36,273	82,251	45,978	18%	
Australia	36,109	79,043	42,934	17%	
Japan	90,357	131,889	41,532	8%	
Italy	29,844	64,388	34,544	17%	
Türkiye	12,239	42,553	30,314	28%	
France	18,912	47,401	28,489	20%	
Poland	16,832	39,442	22,610	19%	
Netherlands	22,916	44,061	21,145	14%	
South Africa	9,291	28,634	19,343	25%	
Taiwan	12,443	30,591	18,148	20%	
Greece	7,149	23,436	16,287	27%	
United Kingdom	17,697	33,419	15,722	14%	
Saudi Arabia	3,181	18,649	15,468	42%	
Romania	3,350	18,130	14,780	40%	
South Korea	27,252	41,100	13,848	9%	

Yandaki tabloda ülkelerin yenilenebilir enerji sektörüne dair mevcut ve küresel net sıfır hedefi doğrultusunda planlanan kapasiteleri ile bu planlanan kapasiteye halihazırdaki ulaşma durumlarına yer verilmiştir.

Geçen yıl yayımlanan aynı Rapor'a göre Türkiye 18. sırada yer almaktayken, bu yılki Rapor'da 10. sıraya yükselmiştir.

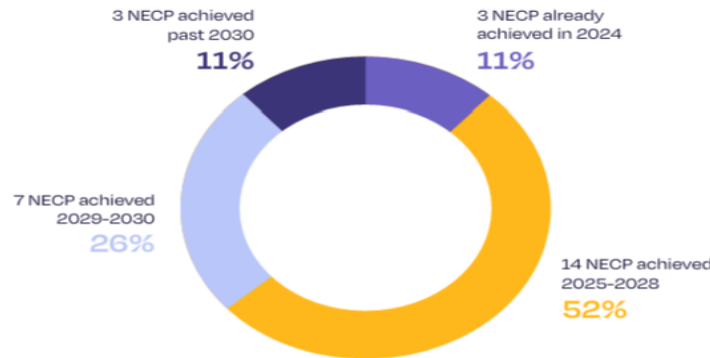
Kaynak: <https://www.solarpowereurope.org/>

Yenilenebilir enerji sektöründe 2024 yılında yayınlanmış olan Solarpower Europe Küresel Pazar Raporu'na göre (<https://www.solarpowereurope.org/>) 2030 yılına kadar 11 TW yenilenebilir enerji yapılması taahhüdü söz konusudur. 2023 yılında küresel güneş enerjisi filosunun 1,6 TW seviyesini aşmasının ardından, 2024 yılında 2 TW'yi geçmesi beklenmektedir. Orta senaryoya göre ise 2024'te 2,2 TW, 2025'te 2,8 TW, 2026'da 3,5 TW, 2027'de 4,2 TW ve 2028'de 5,1 TW kapasiteye ulaşılması öngörülmektedir. Bu tahmin, geçen yılın orta senaryosuna kıyasla önemli ölçüde daha yüksektir.

2023'teki güçlü fotovoltaik (PV) genişlemesi, önemli büyüklükte yeni güneş enerjisi pazarlarının rekor seviyeye ulaşmasını sağlamış durumdadır. 1 GW ve üzeri güneş enerjisi kapasitesi kuran ülkelerin sayısı, 2022'de 28 iken, 2023'te 31'e yükselmiştir ve bunlardan 14'ü Avrupa Birliği'nde yer almaktadır. Bu sayının 2024'te 37'ye, 2025'te ise 50'ye çıkması beklenmektedir.

In most EU countries, 2030 solar targets will already be met by 2028

Projected timeline of EU-27 countries achieving solar PV goals under their National Energy and Climate Plans (NECPs)



2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Post 2030
Estonia	Cyprus	Belgium	Bulgaria	Finland	Austria	Hungary	Denmark
Latvia	Slovakia	Croatia	Czech Republic	Sweden	France	Italy	Germany
Malta		Greece	Lithuania		Luxembourg	Ireland	Portugal
		Poland	Netherlands		Spain		
		Romania	Slovenia				

*final NECP submitted

Avrupa ülkelerinin güneş enerjisine yönelik atılımlarına bakıldığında 2030 yılında ulaşılması beklenen hedeflerin neredeyse 2028 yılında yakalanacağı görülmektedir. Aşağıda yer alan grafikte ülkelerin Ulusal Enerji ve İklim Planları kapsamında güneş enerjisi güçlerinin başarı durumu yer almaktadır.

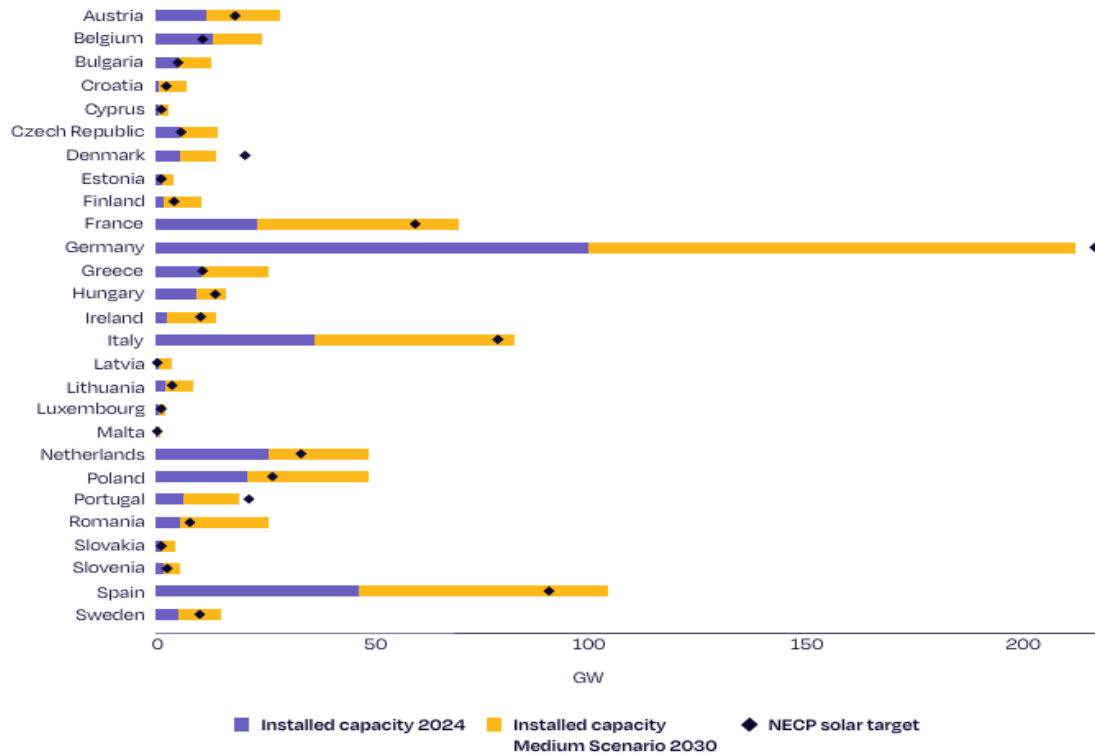
Kaynak: <https://www.solarpowereurope.org/>

Diğer taraftan, Avrupa ülkelerinin 2024 yılındaki güneş enerjisi kapasiteleri, 2030 yılı tahminleri ve Ulusal Enerji ve İklim Planları uyarınca belirlenen hedeflerinin bir kıyaslamasını gösteren tablo ise aşağıda yer almaktadır:

Figure 26

EU countries' national solar targets set to be largely surpassed by the market

EU-27 total solar PV capacity 2024 and Medium Scenario 2030 forecast, compared to National Energy and Climate Plan (NECP) targets



Source: SolarPower Europe

Söz konusu grafiklerden de anlaşılacağı üzere Avrupa pazarında güneş enerjisi sistemlerinin geliştirilmesine yönelik oldukça büyük bir çaba bulunmaktadır. Belirlenen hedeflere ulaşma yolunda azami gayret gösterilmekte, ulaşılması planlanan noktaya olması gerektiğinden daha hızlı bir şekilde ilerleme gösterilmektedir.

Kaynak: <https://www.solarpowereurope.org/>

Ülkemize bakıldığında ise 18.04.2007 tarih ve 26510 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu ile enerji verimliliği uygulamaları sayesinde enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımındaki verimliliğin artırılması hedeflenmiştir. Söz konusu Kanun’un yayımlanmasından sonra enerji verimliliğini geniş çapta yaygınlaştırmak amacıyla koordineli ve kapsayıcı faaliyetler gerçekleştirilmiş, bu kapsamda ikincil mevzuat düzenlemeleri yapılmış, çeşitli strateji ve politika belgeleri kamuoyuna duyurulmuştur. Bununla birlikte bu alandaki uluslararası anlaşmalar ve projelere de taraf olunmuştur.

2017 yılında 2.979 MWe olan lisanssız güneş enerjisi kurulu gücü 2022 yılında 7.956 MWe’ye yükselmiştir. Bununla birlikte, güneş enerjisiyle ilgili olarak bir dizi proje belirlenmiştir.

- Coğrafi Bilgi Sistemi tabanlı ısıtma ve soğutma dijital haritası (jeotermal, güneş vb. yenilenebilir ısı arz kaynakları dikkate alınarak) hazırlanacak ve ısı pompasının potansiyel kullanım alanı bölgeleri belirlenecektir.
- Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve Güneş Enerji Santrali (GES) bileşenleri ile batarya depolama ekipmanlarındaki malzemelerin geri dönüşüm potansiyelleri ve dönüşüm sonrası ortaya çıkan malzemelerin ekonomik değeri analiz edilecektir. Kazanılabilecek materyallerin ilave madencilik ve üretim faaliyetinden kaçınılması sayesinde sağlanacak enerji tasarrufu hesaplanacaktır.
- Sanayi sektörüne yönelik güneş enerjisine dayalı ısıtma potansiyeli tespit edilecektir.
- Güneş santrallerinde kirlilik kaynaklı verim kaybının önlenmesi için eğitim ve farkındalık artırma faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
- Sulamada güneş (fotovoltaik, konsantre güneş enerjisi sistemleri vb.) ve rüzgar enerjisi kullanımı desteklenecektir.

[Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı \(2024-2030\)](#)

Ayrıca lkemiz Paris İklim Anlaşmasını 22.04.2016 tarihinde imzalamış olup, söz konusu anlaşma resmi olarak 06.10.2021 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanmış ve 10.11.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Paris İklim Anlaşması uyarınca, ülkemiz yenilenebilir enerji kaynakları kapsamında bazı yükümlülükler altına girmiştir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilmesinde güneş enerjisi en önemli yenilenebilir kaynaklardan biridir. Güneş enerjisi; fosil yakıtlardan temiz enerjiye geçiş, enerji arz güvenliğinin sağlanması, sanayide, tarımda ve konutlarda yeşil enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve karbon salınımının azaltılması noktalarında büyük rol oynamaktadır.

Söz konusu bilgiler dikkate alındığında gerek enerji verimliliği alanında gerekse yenilenebilir enerji kaynaklarından biri olan güneş enerjisi alanında ülkemiz nezdinde de önemli atılımlar gerçekleştirilmektedir.

Yurt içi ve yurt dışında güneş enerjisiyle ilgili yrtlen çalışmalar göz önünde bulunduğunda bu alana yapılan yatırımların önemli boyutlara ulaştığı anlaşılmaktadır. Bu noktada şirketimiz solar enerji sistemleri konstrüksiyonları üretimine ilişkin faaliyetleri sayesinde yurt içi ve yurt dışı pazarda pazar payını artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Alanlar

Şirketimiz  elik otokorkuluk sistemleri imalatı ve montajı, motosiklet koruyucu bariyer sistemleri imalatı ve montajı, ses ve gürültü bariyerleri imalatı ve montajı, solar enerji sistemleri konstrüksiyonları, sıcak daldırma galvanizleme hizmeti, üst geçit sistemleri ve yaya korkuluğu üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Söz konusu alanlara ilişkin  zet bilgiler aşağıdaki gibidir:

➤  elik Otokorkuluk Sistemleri İmalatı ve Montajı



Türkiye'de otokorkuluk sistemlerine CE Belgesi kullanımı zorunluluğu getirilmesi akabinde Şirketimizin  r n gamında bulunan tüm  elik otokorkuluk sistemleri, EN 1317-1 ve EN 1317-2 Avrupa Standartlarına uygun çarpışma testlerine tabi tutulmuŐ ve CE Belgeleri alınmıştır. Ayrıca Şirket,  yesi olduğu Uluslararası Yol Federasyonu'nun (IRF) yol güvenliği alanındaki faaliyetlerini takip etmekte ve bu faaliyetleri desteklemektedir.

Otokorkuluklar, araç, sürücü ve yolcuları yol kenarındaki düşük banket ve uçurum gibi tehlikelerden, aynı Şekilde yayaları ve yerleŐim yerlerini de araçların yaratacağı tehlikelerden korumak amacıyla karayollarının büyük bir bölümünde hem koruma hem de yol ayırma amaçlı kullanılmaktadır.



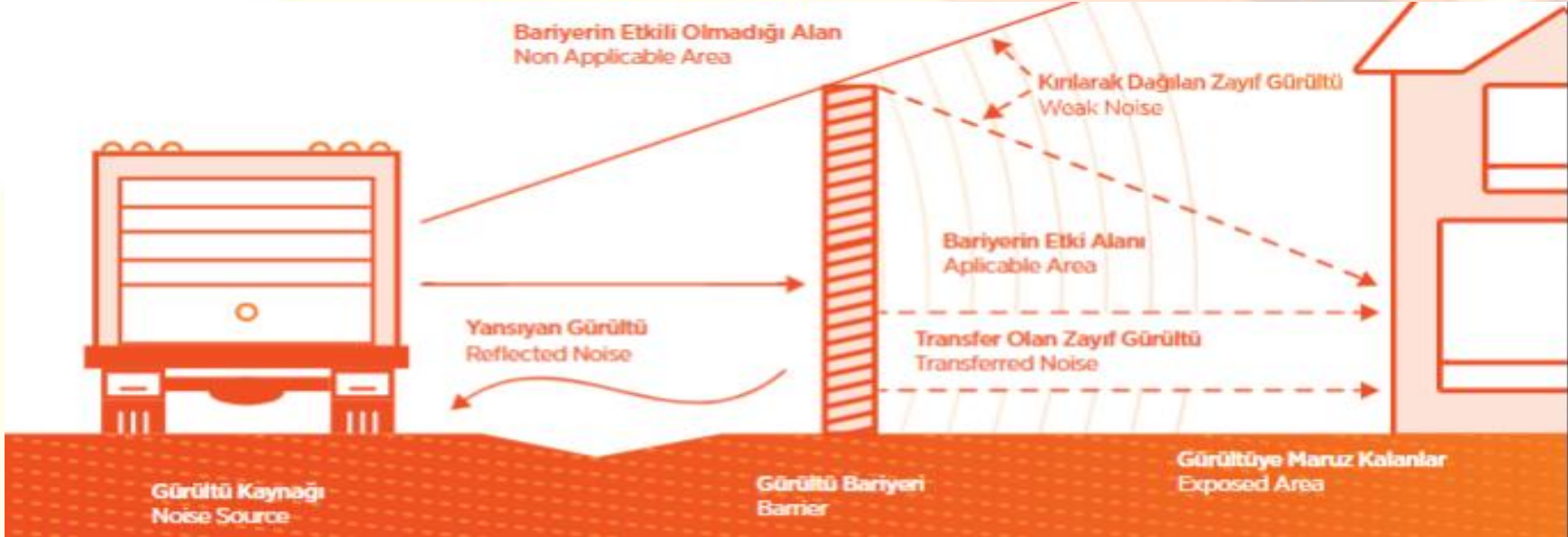
➤ **Motosiklet Koruyucu Bariyer Sistemleri İmalatı ve Montajı**

Motosiklet koruyucu bariyerlerin rayları soğuk şekillendirme sonrası sıcak daldırma galvanizlemeye ve/veya toz boya işleme tabi tutulur. Şirketimiz, Karayolları Genel Müdürlüğü ve Büyükşehir Belediyeleri ile yaptığı iş birlikleriyle motosikletliler için riskli noktaların belirlendiği ve o noktalara motosiklet koruyucu sistemlerin uygulandığı projeler yürütmüştür. Karayolları Genel Müdürlüğü, motosiklet sürücülerinin güvenliğini sağlamak amacıyla 2022 yılında çalışmalarını artırmıştır. Bu kapsamda 2022 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından Türkiye genelindeki devlet otoyollarını kapsayan iki ihale açılmıştır. Şirket, açılan bu iki ihaleyi de kazanarak motosiklet koruyucu bariyer üretim ve montaj işlemlerini yürütmüştür.



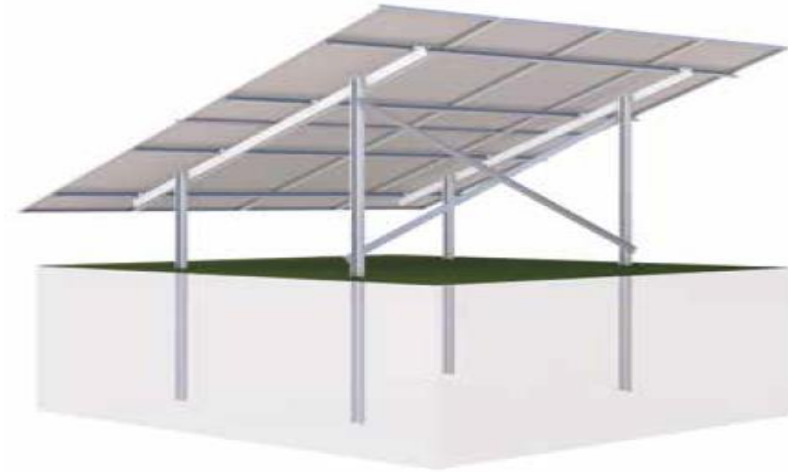
➤ Ses ve Gürültü Bariyerleri İmalatı ve Montajı

Şirketimiz, yollardaki araçların sebep olduğu gürültüyü engellemek amacıyla anayolların ve yapıların şehrin dışına taşınması veya şehrin altyapısının yenilenmesi çok maliyetli olabileceğinden, sesin minimize edilmesinde en gerekli ve ekonomik çözüm olarak ses (gürültü) panellerinin kullanılması ve geliştirilmesi hizmeti vermektedir. Bununla birlikte gürültü üreten jeneratör, kompresör ve benzeri ekipmanların çevresinde gürültü kirliliği oluşmasını önlemek için de kullanılmaktadır.



➤ Solar Enerji Sistemleri Konstrüksiyonları

Solar enerji tesislerinde panelleri taşıyan yapı elemanı olarak solar konstrüksiyonlar kullanılır. Taşıyıcı olarak vazife gören bu sistemlerin taslağı, kurulacağı bölgenin statik özellikleri göz önünde bulundurularak yapılan hesaplamaların ardından projelendirme aşamasında oluşturulur. Panellerin farklı açı ve konumuna göre kullanılacak profillerin tasarımı yapılır. Soğuk şekillendirme işlemine tabi tutulan bu profiller, uzun bir rolform hattında sacın bükülmesi ve deliklerin kesilmesi ile imal edilir.



Profillerin sağlamlığı, dayanıklılığı ve montajının kolay olması önemlidir. Ayrıca konstrüksiyonun stabil halinin uzun yıllar korunması gerekir. Bu sebeple profiller, evre ve atmosfer koşullarına uzun yıllar dayanabilmesi için EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvanizleme iŐleminden geçirilir. eliğe yüzey direnci sağlamasının yanında; yağmur, kar ve ortamda bulunan nemden ötürü meydana gelen koroziyon etkilere karşı etkili bir koruma sağlayan sıcak daldırma galvanizleme iŐlemin kalitesi son derece önemlidir. Öyle ki yüzeyde oluşturulan kaplama tabakasının sürekli olması, yüzeyle yapıŐması ve gözeneksiz olması, ayrıca darbelere dayanıklı olması gerekir.

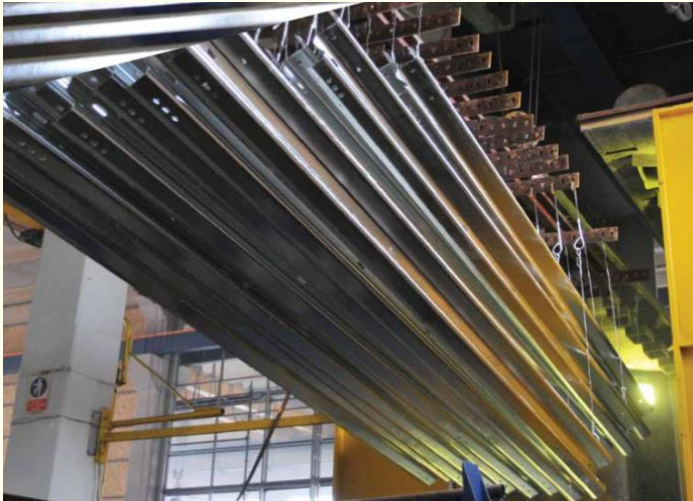
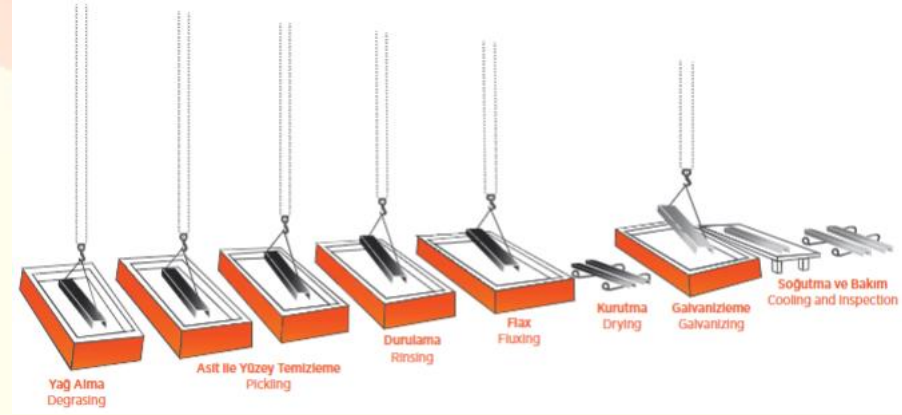


Kır a Galvaniz A.Ő. olarak solar enerji sistemlerinin konstrüksiyon elemanı olarak kullanılan sigma ve C profillerin imalatını son sistem rollform hatlarımızda gerçekleŐtirmekteyiz. Profiller, projeye göre özel delik, uzunluk ve kalınlık seçenekleri ile sunulmaktadır. Bu profiller TS EN 1461 standardına göre sıcak daldırma galvaniz kaplanmaktadır. Ayrıca, hizmetlerimiz arasında profillerin montajı da bulunmaktadır.

➤ Sıcak Daldırma Galvanizleme Hizmeti

Şirket, ana faaliyeti olan otokorkuluk imalatının son sürecinde sıcak daldırma galvanizleme işlemi yapmaktadır. Üretimi yapılan otokorkuluk sistemlerinin aşağıda anlatılan süreç akabinde sevkiyatı gerçekleştirilmektedir.

- ✓ Yağ alma
- ✓ Asit ile yüzey temizleme
- ✓ Durulama
- ✓ Flax
- ✓ Kurutma
- ✓ Galvanizleme
- ✓ Soğutma ve Bakım



Sıcak daldırma galvanizleme, çeliğin, içinde 450 °C ergimiş çinko bulunan bir hazneye daldırılarak kaplanması işlemidir. Bu kaplama, diğer bilinen korozyondan koruma yöntemlerine göre avantajlara sahiptir ve uygulaması daha kolaydır. Çelik hazne içindeyken, yapısındaki demir, ergimiş çinko ile reaksiyona girerek güçlü bağlarla elde edilmiş, korozyona karşı üstün koruma sağlayan bir kaplama meydana gelir.

➤ Üst Geçit Sistemleri

Üst geçit sistemleri, yayaların yolun karşısına trafik akışını kesmeden geçebilmeleri için inşa edilen genellikle metalden inşa edilen dayanıklı yapılardır. Bu sistemler bölünmüş, trafik akış ve yaya karşıdan karşıya geçiş yoğunluğunun fazla olduğu noktalarda kullanılmaktadır. Sistemde erişim kolaylığı sağlayan asansörlerin veya eğimli geçiş yollarının bulunması şarttır.



➤ Yaya Korkuluğu Üretimi



Trafiğin en etkin unsurlarından olan yayaların güvenliğinin sağlanması amacıyla riskleri belirlenmiş kaldırımlarda, köprü ve geçit kenarlarında üstün nitelikli yaya korkuluklarının inşa edilmesi önemlidir. TS EN ISO 1461 standardına uygun olarak sıcak daldırma galvanizleme işlemine tabi tutulan çelik yaya korkuluklarının istenilen ebatlarda üretimi yapılabilmektedir. Yaya güvenliğindeki rolü kadar montajının kolay ve düşük maliyetli olması, kentsel estetiğe katkısı da yüksek korozyon direncine sahip bu korkulukların tercih edilir olmasını sağlamaktadır. Şirket, Karayolları Teknik Şartnameleri'ne uygun olarak yaya korkuluğu üretimi yapmakta ve montaj hizmeti vermektedir.

Şirket, yapmış olduğu sektör analizleri, ÜR-GE ve AR-GE çalışmalarıyla birlikte Bursa Sanayi Bölgesi'nde bulunan üretim hattını, Bozüyük Sanayi Bölgesi'nde 27.871 m² kapalı alana sahip yeni tesisine taşıyarak mevcut üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. 2025 yılının ikinci çeyreğine faaliyete geçmesi planlanan yeni üretim sahasında otokorkuluk sistemleri üretiminin yanı sıra solar montaj sistemleri, savunma sanayi ve otomotiv sanayisine hizmet verilecektir. Kaldı ki Şirket üretim yetkinliğinin incelenmesi amacıyla 07.04.2023 tarihinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından denetime alınmış ve Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programına dahil olmuştur.

Bununla birlikte, Bozüyük Sanayi Bölgesi'nde bulunan üretim tesisinde solar montaj sistemleri için ekstra kapasite yaratarak profillerinin ve bağlantı ekipmanlarının üretimini gerçekleştirilecektir. Aynı zamanda, Şirket tarafından mevcut üretim tesisinde yenilenebilir enerji çelik montaj sistemleri için üretime devam edilmekte olup, pazarlama faaliyetlerine de yoğunlaşarak partner anlaşmalar yapılmaya başlanmıştır.

Şirket, lazer kesim, plazma kesim, abkant büküm ve kaynak hattı uygulamaları ile metal imalat alanında savunma sanayisinde yetkinlik kazanmış olup alt yüklenici olarak üretimlerine devam etmektedir. Diğer taraftan, yeni tesiste kurulacak olan kaynak ve boya hattı ile birlikte savunma sanayisine kesim, büküm ve kaynak işlemlerinin yanında ürün üretimi de sağlayacaktır.

Bununla birlikte, mevcut tesiste aydınlatma direkleri üretimi için gerekli kapasite bulunmayıp, inşaatına başlanmış olan Bozüyük tesisinin faaliyete geçmesi ile diğer tüm ürün gamının yanı sıra aydınlatma direği üretiminin de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Diğer taraftan, savunma sanayisi alanına ilişkin olarak 2024 yılı içerisinde somut adımlar atılmıştır. Milli Savunma Bakanlığı ve Milli Savunma Bakanlığına bağlı kurum ve kuruluşlar ile İçişleri Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına bağlı kurum ve kuruluşların açtığı ve açacağı ihalelere katılmak, ihaleleri üstlenmek ve savunma sanayi alanında iş yapmak amacıyla bu alanda faaliyet gösteren Öztekin Teknik Servis Ekipmanları Savunma Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (Öztekin Savunma) ile yeni bir Adi Ortaklık kurulmasına karar verilmiştir. Bununla birlikte, Öztekin Savunma'nın EGM Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğü'nden kazandığı bir ihale kapsamında Öztekin Savunma ile Danışmanlık ve İş Ortaklığı sözleşmesi imzalanmıştır.

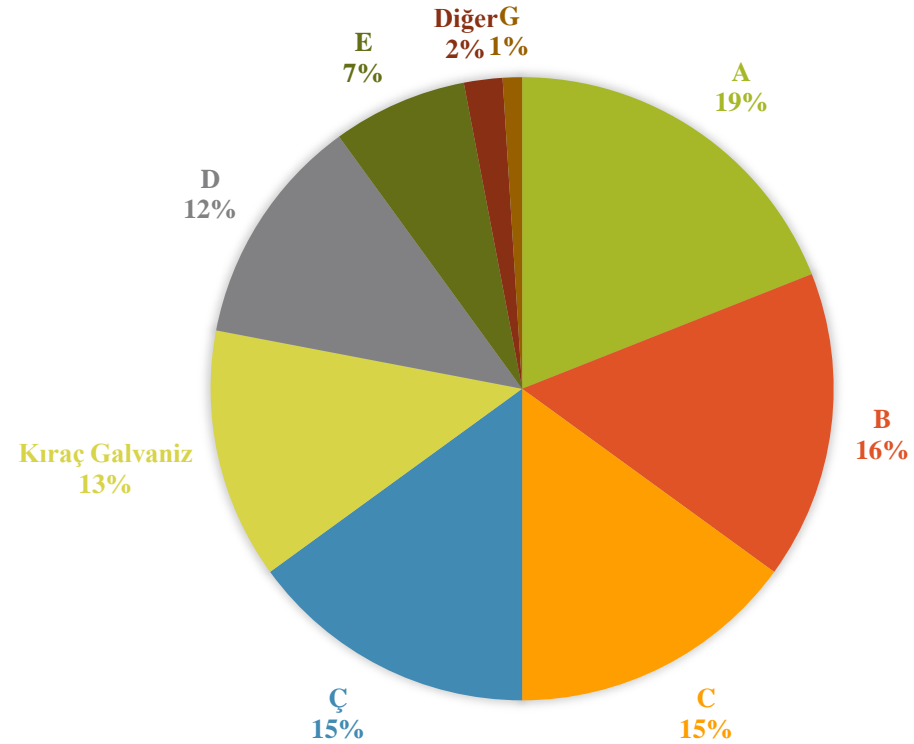
3.2. Yurt İçi Satış Faaliyeti

Yurt içi pazarda 2024 yılında toplam 41 otokorkuluk ihalesi düzenlenmiştir. 41 ihalenin 4'ü iptal edilmiştir. Sonucu kesinleşmiş olan 37 ihalenin 5'i Kırac Galvaniz uhdesinde kalmıştır. Kırac Galvaniz toplam 347.426.971 TL tutarında ihale için sözleşme imzalamış olup yurt içi otokorkuluk ihalelerinde %13 pazar payı ile 2024 yılını rakipleri arasında 5. sırada tamamlamıştır.

(Kaynak: www.ekap.kik.gov.tr)

2024 yılına ait yurt içi otokorkuluk ihale pazar payını gösteren grafik şu şekildedir:

2024 YILI YURT İÇİ OTOKORKULUK İHALE PAZAR PAYI



Şirket tarafından 2024 yılı içerisinde kazanılan ihaleler ile geçen sene kazanılan ve halihazırda yapım işleri devam eden ihalelerin kapsamı şu şekildedir:

- Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, İstanbul, Kocaeli, Sakarya),
- Karayolları 18. Bölge Müdürlüğü (Ardahan, Kars, Iğdır),
- Karayolları 15. Bölge Müdürlüğü (Zonguldak, Bartın, Karabük, Kastamonu ve Çankırı),
- Manisa Büyükşehir Belediyesi,
- Muğla Büyükşehir Belediyesi,
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi,
- Karayolları 10. Bölge Müdürlüğü (Trabzon, Giresun, Gümüşhane, Bayburt, Rize ve Artvin),
- Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü (Erzurum ve Ağrı),
- Karayolları 14. Bölge Müdürlüğü (Çanakkale, Balıkesir, Bursa, Bilecik, Kütahya ve Yalova)

Bunun dışında Şirket tarafından ülkemizdeki inşaat firmalarına otokorkuluk yapım işleri de gerçekleştirilmektedir.



Diğer taraftan, 31.12.2024 tarihi itibarıyla ülkemizdeki bölünmüş yol yapım çalışmalarını gösteren harita aşağıda yer almaktadır:



Kaynak: www.kgm.gov.tr

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından paylaşılan haritaya göre 2024 yıl sonu itibarıyla ihale edilecek toplam 3.812 km bölünmüş yol bulunmaktadır. Bahse konu bölünmüş yollar Şirketimiz için potansiyel iş alanı oluşturmaktadır. Bozüyük'te faaliyete geçecek yeni fabrikanın

yaratacağı kapasite artışı da dikkate alındığında açılacak ihalelerde başarı gösterilmesi halinde Şirketimiz cirosuna önemli ölçüde katkı sağlanacağı değerlendirilmektedir.

3.3. Yurt Dışı Satış Faaliyeti

Şirketimiz ürünlerini yurt dışı pazarda tanıtarak, ürünlere ilişkin ilgili otoritelerden onay alarak faaliyetlerini genişletmeye devam etmektedir. Bunun için yurt dışı fuarlara katılmakta ve yurt dışı müşteri ziyaretleri yapılarak yeni iş birlikleri oluşturmaya çalışılmaktadır.

Şirketimizin yurt dışı pazarına açılabilme ve ihracata yönelik satış faaliyetlerini artırabilmek amacıyla Gürcistan'da şubesi bulunmaktadır. Söz konusu şubenin bulunduğu adrese konu taşınmaza ilişkin kira desteği başvurusu yapılmış olup, başvuru neticesinde kira destek teşvikinden faydalanılmaktadır.

Romanya'da bulunan şubenin ise kapanışı gerçekleştirilmiş daha etkin faaliyet gösterebilmek adına Kırac Galvaniz'in %100 sahibi olduğu TCK KIRAC GALVANIZ SRL ünvanına sahip yeni bir şirket kurulması çalışmalarına başlanmıştır.



Şirketimiz 2024 yılı içinde yurt dışı pazarda Romanya, Bulgaristan, Portekiz, Bosna Hersek, Gürcistan, İtalya, Yunanistan, Hırvatistan, Türkmenistan, Irak, Kosova, Estonya, Sırbistan, Bahreyn ve Malta'ya ihracat gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz dünya ve Avrupa standartlarının üzerinde talepleri olan ve zorlu bir ihracat pazarı olarak bilinen Norveç için ise talep edilen tüm sertifikasyon süreçlerini tamamlamış olup, ürünlerini Norveç Karayolları otoritesinin kaydına dahil etmiştir. Bu kapsamda, yakın dönemde (iklim koşullarının enstalasyona elvermesiyle beraber) ihracatın Norveç pazarına başlaması beklenmektedir.

3.4. Yeni Tesis Yatırımı

Şirket tarafından, üretim kapasitesinin arttırılması, sürdürülebilir büyümenin devam ettirilmesi, ürün portföyünün zenginleştirilmesi ve yeni yatırımların devreye alınması amacıyla Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi'nde yeni tesis yatırımına başlanmıştır. Söz konusu tesis 54.476 m² büyüklüğündeki arsa üzerine toplam kapalı alanı yaklaşık 27.871 m², açık alanı ise 26.605 m² olacak şekilde inşa edilmektedir. Yatırımın planlanan toplam maliyeti 920.000.000 TL'dir. Bu tutarın yaklaşık 408 Milyonunun fabrika binasının tamamlanması için, 512 Milyonunun ise makine yatırımları için kullanılması planlanmaktadır.

Şirket, muhtelif metal eşya imalatı, otokorkuluk, ses bariyeri, kablo taşıyıcı sistemi, solar sistem konstrüksiyonları, motosiklet koruyucu sistemleri, üst geçit sistemleri, metal taşıma kasaları süreçlerini birleştirecek şekilde yeni bir entegre fabrikanın faaliyete girmesi yönünde Bozüyük O.S.B. 3. Bölge 122 Ada 9 Parsel Bozüyük/Bilecik adresinde mukim taşınmaz için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 21.12.2020 tarihinde 518197 No'lu Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. Söz konusu belge uyarınca işletmeye geçiş tarihinden itibaren asgari 5 (beş) yıl süreyle bu bölgede faaliyette bulunulmak zorundadır.

Yapılması planlanan "Muhtelif Metal İşleme – Yüzey İşleme" sektörüne yönelik yatırım için teşvik belgesinin sağlayacağı destekler aşağıda yer almaktadır:

KDV İstisnası: Yapılacak yatırımların inşaat harcamaları, makine alım bedellerinde KDV istisnası uygulanacaktır.

Gümrük Vergisi Muafiyeti: İthal kapsamda bulunan bütün makine alım bedellerinde (forklift hariç) gümrük vergisi muafiyeti sağlanacaktır.

Kurumlar Vergisi İndirimi: Vergi indirim oranı: %70, yatırıma katkı oranı: %30.

Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (Azami tutar sınırı olmaksızın 6 yıl): Yatırımla ilave istihdam edilen personelin Yatırım Teşvik Belgesi kapanış işlemlerinden sonra başlamak üzere 6 yıl süre veya toplam yatırımın %25'ine ulaşana kadar sigorta priminde yer alan işveren hissesi Hazine tarafından karşılanacaktır.

Faiz Desteği: Toplam sabit yatırım tutarının %70'ine kadar kredi kullanılabilir. TL cinsinden kullanılan kredilerde %3, döviz cinsinde kullanılan kredilerde %1 oranlı faiz desteği Hazinece karşılanır.

Belediye Harçlar Muafiyeti.

Emlak Vergisi Muafiyeti.

Damga Vergisi Muafiyeti.

➤ Yeni Üretim Tesisinin Çevresel Etkileri

Kır a Galvaniz, misyon edinmiŐ olduğu doğaya saygı görüşü ile yola çıkararak 54.476 m²'lik alana sahip yeni üretim tesisinde 200 ton kapasiteli yağmur suyu geri kazanım sistemleri kuracak olup, su tüketimeinin olumsuz çevresel etkilerini azaltıp su tasarrufu yapmayı ve suyun daha sürdürülebilir bir şekilde kullanılmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Birikmiş yağmur suları, tuvalet sifonları, yeşil alan bahçe sulama, endüstriyel kullanım için uygundur.

Bununla birlikte, Şirket yeni tesisin çatısında kurulacak olan 3 MW'lik güneş santrali sayesinde üretilen elektriğin ortalama %30'unu gündüz, %30'unu gece kullanarak tüketimeinin tamamını yeşil enerji olarak gerçekleştirecektir.

3.5. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Kır a Galvaniz, faaliyet ve iş kollarına uygun bir Şekilde gerekli iç kontrol ve iç denetim sistemlerine sahip olup, bünyesinde yürütölen iç kontrol ve denetim faaliyetleri her yıl düzenli olarak entegre yönetim sistemleri kapsamında yapılmaktadır. Yapılan kontrol ve denetim faaliyetleriyle sistemin iŐleyiŐi ve hedeflere yaklaŐma durumu analiz edilerek yönetime bir rapor sunulmaktadır.

Diğer taraftan, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca risklerin izlenmesi ve analizine ilişkin olarak da Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kuruluşu çalışmaları devam etmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu, iç kontrol ve denetim sistemlerinin mevzuata uygun olarak tesis edilmesinden ve yürütölmelerinden sorumludur. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kurulması gereken bir diğer komite olan Denetimden Sorumlu Komite'nin kurulması akabinde bu sorumluluğunu söz konusu Komite vasıtasıyla gözetir.

Şirket, tüm faaliyetleri ve iş süreçleri ile müşteri memnuniyetini sağlamayı, sürdürülebilir gelir üretimini ve riske duyarlı sermaye yönetimiyle pay sahiplerinin ekonomik değerinin yükseltilmesini hedeflemektedir.

3.6. İlişkili Taraplara İlişkin Bilgiler

Şirket herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte, Şirket'in hakim ortağı olan Kır ç Ailesi ve Serkan MALÇOK'un ortak olduğu ilişkili taraf Őirketleri bulunmaktadır. Söz konusu Őirketlere ait bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Kır ç Elektrik İnaŐat Mühendislik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Şirket 1982 yılında Emek Elektrik olarak Bilecik Bozüyük'te kurulmuş daha sonra  nvan deđiŐikliđine gidilmiŐtir. "Kır ç Elektrik İnaŐat Mühendislik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi"  nvanı ile 31.12.1986 tarih ve 1672 sayılı ticaret sicil numarası ile TTSG'de Şirket merkezi Bozüyük olarak ilan edilmiştir. Şirket'in kuruluş sermayesi 12.000.000 TL'dir. Şirket'in merkezi Bozüyük iken 26.01.2000 tarih ve 4969 sayılı ticaret sicil numarası ile Eskişehir Ticaret Gazetesi'nde yapılan tescil ile Şirket'in Merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. Şirket'in adresi 75.Yıl Mah. OSB Mah. Şehitler Bulvarı Kır ç Elektrik Blok No: 21 Odunpazarı /Eskişehir'dir. Şirket'in faaliyet alanı elektrik malzemeleri toptan ticaretidir ve güncel sermayesi 47.066.000 TL'dir. Kır ç Elektrik yaklaşık 20.000 m² kapalı, 10.000 m² açık olmak üzere depo stok alanına sahiptir.

Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri İnaŐat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket, "Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri İnaŐat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi"  nvanı ile 27.02.2008 tarih ve 7008 sayılı ticaret sicil numarası ile TTSG'de merkezi Ankara olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi İvedik OSB Mah. 1354 Cad. No:95 Yenimahalle/Ankara'dır. Şirketin kuruluş sermayesi 500.000 TL'dir. Şirketin  nvanı 15.05.2018 tarihli 2018/05 sayılı Genel Kurul kararı ile "Emcekare Mühendislik Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri İnaŐat Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. Şirket'in faaliyet alanı elektrik ve otomasyon alt yapı ve taahhüt işleri, elektronik ve inşaat üzerinedir. Şirket, TECO, Servelec Technology, Samkoon ve NR gibi markalarının Türkiye Distrib t rl ğ n  yapmakla beraber; ABB, Rockwell, Schneider ve Siemens firmalarının Sistem Entegret rl ğ n  yapmaktadır. Şirketin güncel sermayesi 1.200.000 TL'dir.

Kır ç Metal  r nleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Şirket "Kır ç Metal  r nleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi"  nvanı ile 25.11.2002 tarih ve 5684 sayılı ticaret sicil numarası ile Eskişehir Sicil Gazetesi'nde, Şirket merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. Şirket'in adresi Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarıdır. Şirketin kuruluş sermayesi 100.000 TL üzerinden beheri 25.000 TL değerde (4000) hisseye ayrılmıştır. Şirketin güncel sermayesi 12.000.000TL'dir. Şirket'in faaliyet alanı metalden mamul kablo kanalı, güneş paneli taşıma ve montaj sistemleri, kablo ve merdiven kanalları, taşıma ve bağlantı elemanları, profil imalatı ve satışı, endüstriyel tip elektrik panoları üretmektir.

Kır ç Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Şirket "Kır ç Otomasyon Elektrik Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi"  nvanı ile 30.10.2002 tarih ve 5666 sayılı TTSG'de Şirket merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi 75.Yıl OSB Mah. Şehitler Bul. Kır ç Elektrik Blokları No:21 Odunpazarı, Eskişehir'dir. Şirket'in faaliyet alanı elektrik ve otomasyon alt yapı ve taahhüt işleri üzerinedir. Şirketin sermayesi 16.500.000 TL'dir.

Kır ç Havacılık Teknoloji Savunma Anonim Şirketi

Şirket "Kır ç Havacılık Teknoloji Savunma Anonim Şirketi"  nvanı ile 31.12.2020 tarih ve 10236 sayılı TTSG'de Şirketin merkezi Ankara olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Çamlıca Mah. Anadolu Bul. No:20R/2 Yenimahalle/Ankara'dır. Şirket'in faaliyet alanı her türlü kara, hava, deniz araçları ve teknolojileri, çevreyle ilgili ve kimyevi ürünleri konusunda her türlü giriŐim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuŐtur. Şirketin sermayesi 1.000.000 TL'dir.

Novatrafik İnaŐat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Şirket "Novatrafik İnaŐat Taahhüt Metal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi"  nvanı ile 13.02.2013 tarih ve 8260 sayılı TTSG'de, Şirketin merkezi Bursa olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Barakfakih Mah. Vatan Cad. No:60 Kestel/Bursa'dır. Şirket'in faaliyet alanı trafik iŐaretleri imalatı ve satışı üzerinedir. Şirketin sermayesi 50.000 TL'dir.

Karahisar Elektrik Anonim Şirketi

Şirket "Güneydoğu Kırac Elektrik Mühendislik Otomasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" ünvanı ile 19.01.2007 tarih ve 6727 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Sonrasında Şirket merkezi Gaziantep'ten Eskişehir'e taşınmış olup, 22.07.2014 tarih ve 8617 sayılı TTSG'de ünvan ve tür değişikliği sonucunda "Point Aydınlatma Elektrik Endüstriyel Ürünler İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak ilan edilmiştir. Şirket merkezinin Afyonkarahisar'a taşındığı 12.04.2019 tarih ve 9808 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Daha sonra Şirket ünvanı "Karahisar Elektrik Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve söz konusu husus 14.03.2019 tarih 9787 sayılı TTSG'de, Şirketin merkezi Afyonkarahisar olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Yenice Mah. 1248 Sok. No:1 F/O Merkez/Afyonkarahisar'dır. Şirketin faaliyet alanı elektrik, elektronik malzemeleri üretim ve toptan ticareti üzerinedir. Şirketin sermayesi 500.000 TL'dir.

Kırac Grup İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket "Hisar Yapı Konut Sanayi İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi" ünvanı ile 2005 yılında kurulmuş olup, 2018 yılında ünvan değişikliği ile Kırac Grup İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak ticaret sicile tescil edilmiş olup, merkezi adresi Atatürk Mah. Uysal Cad. Yüce Sok. No:1 Triadpark Sit. A1 Blok D:5 Sancaktepe/İstanbul'dur. Şirketin faaliyet konusu konut inşaatı ve satışlarıdır. Şirketin sermayesi 18.500.000 TL'dir.

Tasfiye Halinde Çint Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket "Çint Elektrik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ünvanı ile 27.06.2008 tarih ve 7093 sayılı TTSG'de, Şirketin merkezi İstanbul olarak ilan edilmiştir. Şirketin adresi Bağlarbaşı Mah. Atatürk Cad. Sakarya Sok. No:35 Maltepe/İstanbul'dur. Şirketin faaliyet konusu elektrik, elektronik, otomasyon malzemeleri üretim ve toptan ticareti üzerinedir. Şirketin kuruluş sermayesi 500.000 TL'dir. Şirketin güncel sermayesi 750.000 TL'dir.

Kırac Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket "Kırac Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ünvanı ile 13.01.2005 tarih ve 6219 sayılı TTSG'de, Şirketin merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. 14.08.2012 tarih 318306 sicil numarası ile Ankara Sicil Gazetesi'nde ilan edilmek üzere Ankara şubesi açılmıştır. Şirketin merkez adresi 75. Yıl OSB Mah. Şehitler Bul. No: 21 Odunpazarı/Eskişehir'dir. Şirketin faaliyet alanı ZKR markası ile hemşire çağrı sistemleri yazılımı imalatı ve hemşire çağrı sistemleri kurulumu üzerinedir. Şirketin Sermayesi 300.000 TL'dir.

Kırac Enerji Pazarlama Anonim Şirketi

Şirket "Tema Konut Yatırımları Anonim Şirketi" ünvanı ile 07.06.2016 tarih ve 9097 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Sonrasında Şirket merkezi Elmadag Cumhuriyet No.36 Seyhan Apt.No:36 Şişli /İstanbul adresinden taşınmış olup; 05.01.2022 tarih ve 10488 sayılı TTSG'de "75.yıl Mah. Şehitler Blv. No:21 Odunpazarı Eskişehir" merkez adresi olarak ilan edilmiştir. Şirket ünvanı "Kırac Enerji Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve söz konusu husus 07.04.2022 tarih ve 10554 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirketin adresi 75.yıl Mah. Şehitler Blv. No:21 Odunpazarı Eskişehir'dir. Şirketin faaliyet alanı yurt içi ve yurt dışında elektrik ve taahhüt işleri yapmak, elektrik enerjisi üretimi ve satışı üzerinedir. Şirketin sermayesi 1.000.000.00 TL'dir.

Kırac Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket "Kırac Tekstil Sanayi ve Anonim Şirketi" ünvanı ile 11.11.2020 tarih ve 10200 sayılı TTSG'de, merkezi Eskişehir olarak ilan edilmiştir. 11.11.2020 tarih 10200 sayılı TTSG'de 240.000.00 TL olan Şirket sermayesi 04.07.2022 tarih ve 10612 sayılı TTSG'de sermaye artırımına gidilerek 10.000.000.00 TL olarak ilan edilmiştir. Şirketin merkez adresi 75. Yıl OSB Mah. Şehitler Bul. No: 21 Odunpazarı/Eskişehir'dir. Şirketin faaliyet alanı her nevi tekstil ve tekstil ürünleri ile deri ürünleri, her nevi kumaş örme iplik mamul ve hammaddelerinin boyanması ve fason işçiliğinin yaptırılması üzerinedir.

Etm Solar Enerji Anonim Şirketi

Şirket "Etm Solar Enerji Anonim Şirketi" ünvanı ile 19.07.2023 tarih ve 10874 sayılı TTSG'de, Balat Mah. Faruk Baykal Cad. B Blok No:2b İç Kapı No:5 Nilüfer/Bursa adresinde tescil edildiği ilan olmuştur. Şirketin sermayesi 10.000.000.00 TL'dir. Şirketin faaliyeti elektrik enerjisi üretmek amacıyla tesis kurmak, işletmeye almak, kiralamak ve kiraya vermek üzerinedir.

3.7. Faaliyetlere İlişkin Diğer Bilgiler

- Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava bulunmamaktadır.
- İlgili faaliyet dönemi içerisinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.
- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 üncü maddesi uyarınca yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde genel bütçeye dahil dairelere, katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, Cumhurbaşkanınca vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu menfaatlerine yararlı sayılan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve bu gibi kişi veya kurumlara yardım ve bağışta bulunabilir. Genel Kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Bu kapsamda Şirket, 01.01.2024 - 31.12.2024 faaliyet döneminde bağış ve yardımda bulunmamıştır.
- Kırac Galvaniz, şirketler topluluğuna bağlı bir Şirket değildir.
- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.
- Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.
- Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

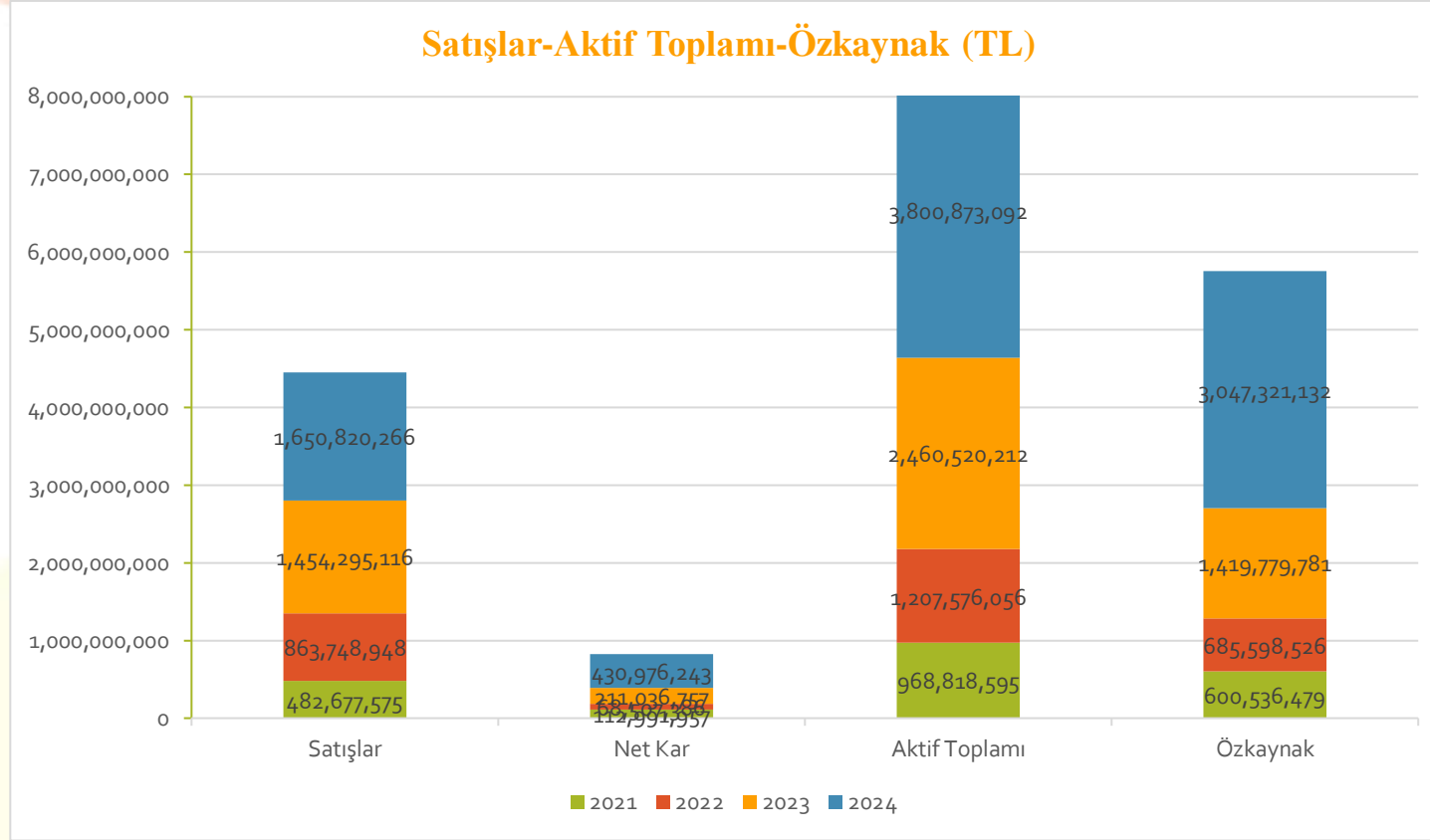
4. FİNANSAL DURUM

4.1. Önemli Kalemlere İlişkin Veriler

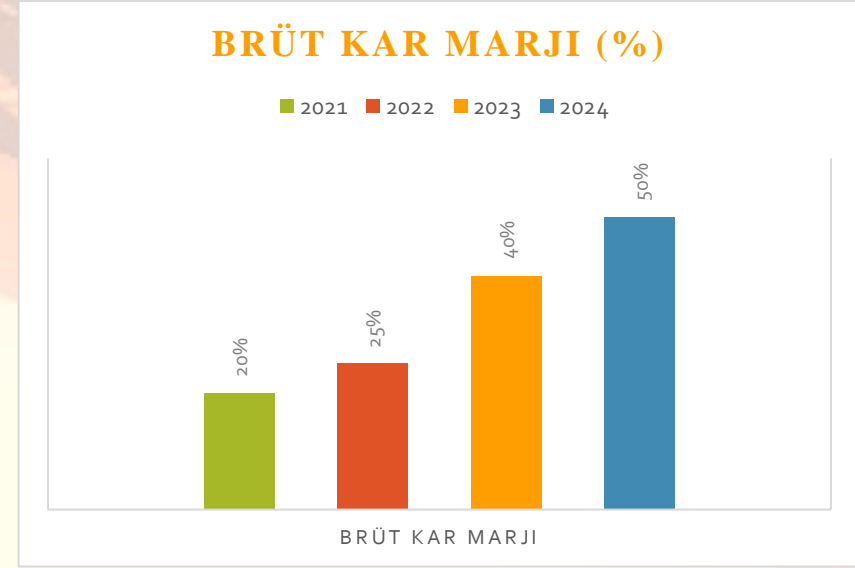
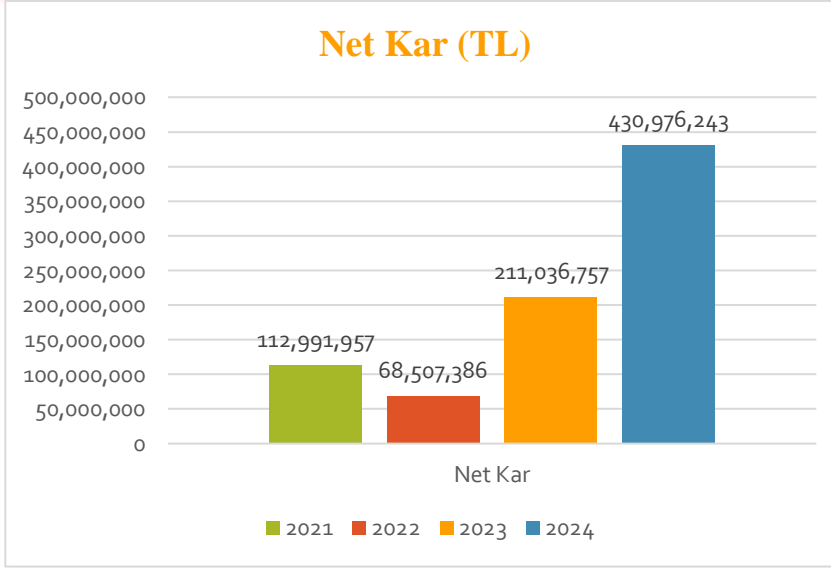
Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları yönetim organının öngördüğü minvalde gerçekleşmektedir. Faaliyetlerden elde edilen gelirler, yapılan yatırım harcamaları ve belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda kullanılmaktadır.

Şirket'in satışları, net karı, aktif toplamı, özkaynağı ve brüt kar marjına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	2024/12	2023	2022	2021
Satışlar	1.650.820.266 TL	1.454.295.116 TL	863.748.948 TL	482.677.575 TL
Net Kar	430.976.243 TL	211.036757 TL	68.507.386 TL	112.991.957 TL
Aktif Toplamı	3.800.873.092 TL	2.460.520.212 TL	1.207.576.056 TL	968.818.595 TL
Özkaynak	3.047.321.132 TL	1.419.779.781 TL	685.598.526 TL	600.536.479 TL
Brüt Kar Marjı	%50	%40	%25	%20



Şirketimizin satışları, aktif toplamı ve özkaynakları 2021-2024 yılları arasında yıl bazında artış göstermiştir. Son durum itibarıyla 31.12.2024 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal verilere göre satışlar kalemi 1.650.820.266 TL, toplam aktifler 3.800.873.092 TL ve özkaynaklar 3.047.321.132 TL olarak gerçekleşmiştir.



Şirketimizin net karı 2022 yılında önceki döneme göre bir düşüş göstermiş olsa da yıllar itibarıyla artış göstermiştir. 31.12.2024 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal verilere göre yıl sonunda toplam 430.976.243 TL net kar elde edilmiştir. Brüt kar marjı ise yıl sonu itibarıyla %50 olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu tabloda yer alan bilgilere göre Şirket'in karlılık düzeyi ile özkaynaklarının ve dolayısıyla verimliliğinin arttığı anlaşılmaktadır. Bundan sonraki süreçte de Bozüyük'te kurulan yeni entegre tesisimizin yaratacağı kapasite artışı, ihracat alanındaki gelişmeler ve faaliyetlerdeki yükselişle birlikte finansal yapının daha da güçlenmesi beklenmektedir.

4.2. Bilanço ve Gelir Tablosu

Şirketimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ortaya çıkan bilanço ve gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	732.366.274	107.553.682
Finansal Yatırımlar	3.1	65.224.947	-
Ticari Alacaklar		147.693.096	349.117.072
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5-6	1.136.862	92.203.694
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	146.556.234	256.913.378
Diğer Alacaklar		20.652.612	10.515.286
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	20.652.612	10.515.286
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	7	674.430.636	139.071.790
Stoklar	9	220.389.914	327.165.517
Peşin Ödenmiş Giderler	11	432.056.986	86.984.621
Diğer Dönen Varlıklar	20	9.997.376	75.971.737
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		2.302.811.841	1.096.379.705
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	8	887.763	1.281.742
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	-	2.579.862
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	359.866.726	447.718.882
Maddi Duran Varlıklar	14	1.081.769.525	860.345.719
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		36.726.625	40.373.320
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	15	36.726.625	40.373.320
Diğer Duran Varlıklar	20	18.810.612	11.840.982
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.498.061.251	1.364.140.507

TOPLAM VARLIKLAR		3.800.873.092	2.460.520.212
		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR	Dipnot		
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	34.167.627	13.058.272
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	348.574.723	278.974.448
Diğer Finansal Yükümlülükler	4	551.461	321.882
Kiralama Yükümlülükleri	4	-	220.655
Ticari Borçlar		70.639.084	180.636.871
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	70.639.084	180.636.871
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	2.972.069	6.526.228
Diğer Borçlar		314.924	21.434.211
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	314.924	21.434.211
Ertelenmiş Gelirler	11	12.844.031	28.897.131
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	7	-	55.120.404
Kısa Vadeli Karşılıklar		6.297.772	10.146.858
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	1.785.981	2.186.018
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	17	4.511.791	7.960.840
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	23.140.011	34.181.930
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		499.501.702	629.518.890
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	22.805.856	38.428.101
Kiralama Yükümlülükleri	4	-	435.864
Uzun Vadeli Karşılıklar		3.173.265	2.740.530
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	3.173.265	2.740.530
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	228.071.137	369.617.046

TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		254.050.258	411.221.541
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	21	170.000.000	125.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	21	427.813.654	423.572.867
Pay İhraç Primleri / İskontoları	21	1.156.790.299	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		506.830.372	507.486.516
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları</i>		510.558.173	510.558.173
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>		(3.727.801)	(3.071.657)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(15.263.580)	(6.453.747)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(15.263.580)	(6.453.747)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	10.746.832	10.746.832
Geçmiş Yıllar Kârları	21	359.427.312	148.390.555
Dönem Net Kârı		430.976.243	211.036.757
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.047.321.132	1.419.779.781
TOPLAM KAYNAKLAR		3.800.873.092	2.460.520.212

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		1 Ocak 2024	1 Ocak 2023
Hasılat	22	1.650.820.266	1.454.295.116
Satışların Maliyeti (-)	22	(965.739.747)	(876.862.331)
Brüt Kâr		685.080.519	577.432.785
Pazarlama Giderleri (-)	23	(34.830.315)	(65.071.613)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(95.162.032)	(75.160.009)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	32.654.966	110.028.346
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(73.898.266)	(92.998.743)
Esas Faaliyet Kârı		513.844.872	454.230.766

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler / (Gelirler)	25	(44.650.975)	144.603.527
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		469.193.897	598.834.293
Finansman Giderleri (-)	26	(124.646.908)	(165.149.943)
Finansman Gelirleri	26	252.231.606	124.424.096
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	34	(216.354.973)	(104.593.338)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		380.423.622	453.515.108
Vergi Gideri		50.552.621	(242.478.351)
<i>Dönem Vergi Gideri</i>	28	(25.416.499)	(25.064.029)
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri</i>	28	75.969.120	(217.414.322)
DÖNEM KÂRI		430.976.243	211.036.757
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		2,54	1,69
DIĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(656.144)	352.117.250
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		-	444.387.586
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(874.859)	(1.638.614)
Ertelenmiş Vergi Gideri		218.715	(90.631.722)
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>			
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>		-	(91.041.378)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>			
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri</i>		218.715	409.656
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(8.809.833)	(3.645.004)
Yabancı Para Çevirim Farkları		(8.809.833)	(3.645.004)
DIĞER KAPSAMLI GELİR		(9.465.977)	348.472.246
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		421.510.266	559.509.003

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu ise 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 ncı maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında deęerlendirilmiŐ olup, sermayenin karŐılıksız kalmadığı ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

4.3. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen  nlemler

Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak peşin hammadde alımlarındaki iskontolardan faydalanmak, ihracatı artırarak Eximbank'tan ihracat taahhütlü ucuz ve uygun faiz oranlı krediler kullanılmak suretiyle finansman maliyetlerini azaltmak hedeflenmektedir. Bu sayede ileriye dönük fırsatların değerlendirilmesi için Şirket'in iŐletme sermayesinin güçlendirilmesi ve Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da büyüterek yükümlülüklerin daha verimli bir Şekilde yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

4.4. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin  neri

Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmıŐ finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali  demeler varsa geçmiş yıl zararları düŐüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kar tutarının asgari %20'sini nakit kar payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Bu politikanın uygulanması ve nakit dağıtılacak olan kar payının oranı, Şirket'in finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleŐen deęiŐimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye gereksinimleri, karlılığı, finansal durumu, borçluluk ve nakit durumu ile yerel ve küresel ekonomik Őartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu Őartlar doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun  nerisi ve Genel Kurul'un onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kar payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kar payı avansı dağıtılabilir.

Bu kapsamda, kar dağıtımına ilişkin hususlara yapılacak ilk olağan Genel Kurul toplantısında yer verilecektir.

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Diğer taraftan, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurulması çalışmaları hızla devam etmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi risk yönetim politikalarında yer alan, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhis edilmesinin sağlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması, Şirket'in faaliyetleri ve yatırımlarının Türkiye'de ve faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki gelişmeler ve küresel eğilim ışığında değerlendirilmesi, risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi, risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması, Yönetim Kurulu'na risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması, risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması bağlamında çalışmalarını yürütecektir.

Bununla birlikte, sermaye riski, kredi riski, likidite riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskine karşı Şirket açıklamaları izahnamede yer almakta olup, söz konusu izahname Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

6. DİĞER HUSUSLAR

6.1. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

Kır   Galvaniz A.Ő. SPK onayı ile 21.08.2024 tarihinde halka arz işlemini başarıyla tamamlamış ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz işlemi kapsamında, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %26,47 oranındaki paylar halka arz edilmiştir. Halka arz süreci İno Yatırım Menkul Değerler A.Ő. aracılığıyla yürütülmüş olup, yatırımcılardan gelen yoğun talep, Şirket'in yatırımcı nezdindeki güvenini teyit etmiştir.

Halka arz işleminin başarıyla tamamlanmasını müteakiben Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında bazı yükümlülükler ortaya çıkmıştır. Kamunun aydınlatılması, şeffaflık ve hesap verilebilirlik bağlamında oldukça önemli uygulamalardan olan bazı raporlamaların yapılması gereği doğmuştur.

Bu kapsamda, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 8 inci maddesinde, yıllık faaliyet raporlarında kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmesi gerektiği belirlenmiştir.

Şirketimiz halka arz olduğu 21.08.2024 tarihinden bu yana söz konusu ilkelere uyum konusunda azami çaba göstermiş olup, uyumun tam olarak sağlanamadığı noktalarda gerekli çalışmaları yürütmeye devam etmektedir.

➤ Kurumsal Yönetim İlkeleri

Şirketimiz tarafından SPK tarafından belirlenen ve gönüllülük esasına dayalı Kurumsal Yönetim İlkelerinden henüz uygulanmayanlara/kısmen uygulananlara ve açıklamalarına aşağıda yer verilmektedir. Bununla birlikte, söz konusu ilkeler şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olmamıştır.

✓ **1.3.7.** İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirir.

- Bu doğrultuda bir işlem bulunmamaktadır.

✓ **1.3.8.** Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerin gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmaları sağlanır.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olup, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına bahsi geçenlerin katılımı sağlanacaktır.

✓ **1.3.10.** Genel kurul gündeminde tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz

yapılmamış olup, gündem maddelerine ilişkin hazırlıkta söz konusu içeriğe yer verilmiştir.

✓ **1.3.11.** Genel kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olup, söz konusu kişilerin katılımına dair herhangi bir kısıtlama planlanmamaktadır.

✓ **1.4.2.** Şirket'in imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.

- (A) grubu payların aday gösterme ve oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır.

✓ **1.4.3.** Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.

- Şirketimizin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde olduğu herhangi bir ortaklık bulunmamaktadır.

✓ **1.5.2.** Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.

- Esas Sözleşme'de azlık haklarının genişletilmesine ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Azlık hakları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulanmakta olup TTK ve SPK'nın bu husustaki düzenlemeleri kapsamında azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.

✓ **1.6.1.** Genel Kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olup, halihazırda Şirketimiz tarafından hazırlanan Kar Dağıtım Politikası Genel Kurul tarafından onaylandığında internet sitemizde kamuya açıklanacaktır.

✓ **1.6.3.** Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olup, gündem maddelerine ilişkin hazırlıkta söz konusu içeriğe yer verilmiştir.

✓ **1.7.1.** Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesi uyarınca (A) grubu payların devri bazı şartlara bağlanmış olup, (B) grubu payların ise ilgili mevzuat uyarınca serbestçe devredilebileceği hüküm altına alınmıştır.

✓ **2.1.1.** Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olduğundan Şirketimizin kurumsal internet sitesinde Genel Kurul sürecine ilişkin bilgiler bulunmamaktadır. Bununla birlikte

söz konusu ilkedeki diğer tüm bilgiler internet sitesinde mevcuttur.

✓ **2.1.4.** Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak Şekilde ihtiya a göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.

- Halka arz sürecine ait bazı dokümanlar sadece Türkçe olarak yer almaktadır.

✓ **2.2.2.** Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.

- ŐŐbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olduğundan bağımsız yönetim kurulu  ye seçimi henüz tamamlanamamıŐtır. Dolayısıyla bağımsız üyelere ilişkin beyanlara ve komitelerin iŐleyiŐine ilişkin bilgiye faaliyet raporunda yer verilememiŐtir.

✓ **3.2.1.**  alıŐanların yönetime katılımı, esas sözleşme ve Şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.

- Çalışanların yönetime katılımı Esas Sözleşme'de yer almamakta olup, Menfaat Sahipleri Politikası'nda bu hususa yer verilmiştir.

✓ **3.2.2.** Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıŐtır.

- Menfaat sahiplerinin görüşleri için bu tarz yöntemler uygulanmamakla birlikte, menfaat sahipleri açısından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin talep, öneri ve Őikayetleri alınmakta ve değerlendirilmektedir.

✓ **3.3.5.**  alıŐanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiŐtir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.

- Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine bildirilmekle birlikte, çalışan temsilcileri ile sendikalara bir bildirim yapılmamıştır.

✓ **3.3.8.** Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.

- Şirketimizin bu yönde bir faaliyeti bulunmamaktadır.

✓ **4.1.2.** Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun Şirketin stratejik hedeflerini tartıŐarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.

- Şirketin Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin gündem bulunmakla beraber, tutanak tutulmamaktadır. 2025 yılından itibaren tutanak tutulmaya baŐlanması planlanmaktadır.

✓ **4.2.5.** Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmıŐ ve tanımlanmıŐtır.

- Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür' n görev ayırımına ilişkin yazılı belirlemenin 2025 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.

✓ **4.2.7.** Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir Şekilde çalıŐmasını sağlamakta ve Şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletiŐimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalıŐmıŐtır.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı yapılmamış olduğundan komiteler henüz oluşturulmamıştır. Ancak Şirket Yönetim Kurulu Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içinde çalışmaktadır.

✓ **4.2.8.** Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.

- 2024 yılı Ağustos ayında halka arz olmamızın akabinde söz konusu hususla ilgili araştırma ve çalışmalara başlanmış olup, 2025 yılı içerisinde bir yönetici sorumluluk sigortası yapılması hedeflenmektedir.

✓ **4.3.9.** Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

- Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiştir. Bununla birlikte, yönetim kurulunun yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte, aday belirleme sürecinde bu husus göz önünde bulundurulmaktadır. Mevcut durumda ise Şirket 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulunda bir kadın üye bulunmaktadır.

✓ **4.3.10.** Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamış olup, Genel Kurul toplantısında seçilecek bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konularında en az 5 yıllık tecrübeye sahip olanlardan seçilmesi planlanmaktadır.

✓ **4.4.2.** Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.

- Şirket Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamamıştır.

✓ **4.4.3.** Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.

- 2024 yılı içerisinde Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarına tüm üyeler fiziki olarak katılım göstermiştir.

✓ **4.4.6.** Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

- Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin dokümanlar tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ancak bir toplantı tutanağı

bulunmadığı için muhalif görüşlere ilişkin bir bilgi yer almamaktadır. 2025 yılı içerisinde söz konusu eksikliğin giderilmesi planlanmaktadır.

✓ **4.4.7.** Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

- Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır, ancak bu durum herhangi bir çıkar çatışmasına neden olmamaktadır. Ayrıca Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına ilişkin bir gündem maddesi hazırlığı bulunmaktadır.

✓ **4.5.5.** Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı yapılmamış olduğundan komiteler henüz oluşturulmamıştır.

✓ **4.5.6.** Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı yapılmamış olduğundan komiteler henüz oluşturulmamıştır.

✓ **4.5.7.** Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı yapılmamış olduğundan komiteler henüz oluşturulmamıştır.

✓ Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.

- İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Formu'nun yayımlandığı tarih itibarıyla 2024 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısı yapılmamış olduğundan komiteler henüz oluşturulmamıştır.

✓ **4.6.5.** Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.

- Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmıştır.

➤ **Sürdürülebilirlik**

SPK'nın "Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi" ile ilgili kurumsal internet sitesinde paylaştığı belirlemeye göre Şirketimizin halka arz olduğu 2024 yılı verilerine ilişkin bir raporlama yapması gerekmektedir. Bu kapsamda, Şirketimiz tarafından KAP'ta Sürdürülebilirlik Uyum Raporu paylaşılmayacaktır. Ancak belirtmek gerekir ki Şirketimizin önem verdiği konulardan biri olan sürdürülebilirliğe ilişkin halihazırda uygulamada olan bazı hususlar bulunmaktadır.

Kır a Galvaniz, politikalarını sahip olduğu İŞ Sağlığı ve Güvenliği, Kalite ve evre Kalite Yönetim Sistemleri yaklaşımları sayesinde süreç bazlı yönetime, hedeflerimize uygun kaynakları sağlamaya, sistemleri ve performansı daima iyileŐtirmeye, tüm ekibinin sorumluluk bilincini artırmaya ve bu kapsamda liderlik göstermeleri için fırsat tanımaya dayandırmıŐtır.

“Emeğe Saygı”

Kır a Galvaniz, müşteri odaklılığı, yenilikçi bakıŐ açısı, daimi verimlilik ve maliyet odaklı iyileŐtirmeleri ile rekabet gücünü artırmayı hedef edinmiŐ bir firma olarak belirlediği riskleri profesyonelce yönetmeyi ilke edinmiŐtir. Sürdürülebilir bir gelecek yaratmak adına, birbirine güven ve saygı duyan dinamik ekibi ile durmaksızın çalıŐmayı misyon edinmiŐtir.

“Doğaya Saygı”

Kır a Galvaniz, kurumsal kültürünün bir parçası olarak tüm süreçlerinde doğanın korunmasını öncelik edinerek, gerekli teknik iyileŐtirmeleri uygulayarak çevresel riskleri önleyecek kaynak ve atık yönetimi sistemi ile sürekli geliŐmeyi hedeflemektedir. Enerji kaynaklarını iyi yönetmeyi, kalıcı çözümlerle evre kirlenmesinin önüne geçmeyi, sürdürülebilir kaynakların kullanımına önem vererek ekosistemlerin korunmasını sağlamayı ilke edinmiŐtir.

“İnsana Saygı”

Kır a Galvaniz, tüm faaliyetlerinde sağlıklı ve güvenli bir çalıŐma ortamının sürekliliği sağlamak adına gerekli olan tüm teknik, mali ve sosyal desteğin sağlanması ile risklerin en aza indirilmesini amaçlamaktadır. Bu bağlamda, yasal ve diğer Őartlar çerçevesinde çalıŐma ortamlarının iyileŐtirilmesi ve tehlikelerin saptanmasını, “sıfır iş kazası” hedefine ulaŐmayı taahhüt etmektedir.

Kır a Galvaniz faaliyet gösterdiği sektörlerde farklı önceliklere sahip olduğunun bilinci ile hareket etmektedir. Bu farklılıkların getirdiği zenginlik, doğru yönetim ve yüksek katma değere dönüŐtürme gayreti ile hareket edilerek paydaŐlar için değer yaratan bir süreç haline gelmektedir. Şirket, tüm süreçlerinde etik değerleri unutmadan insana ve çevreye zarar vermeden hareket etmeyi kendine amaç edinmiŐtir. Kendine ilke edindiği bu bakıŐ açısı doğrultusunda ekonomik, sosyal ve çevresel performansını artırmak için de çalışmalar yapmaktadır.

Faaliyete başlamış olduğu yıldan itibaren tüm süreçlerinde evre ve insan sağlığına önem veren bir yönetim politikası izlemektedir. Bu doğrultuda çevreye zarar vermeden faaliyetlerine devam etmekte ve yasal yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

2023 yılında yürürlüğe giren, Avrupa Birliği'ne  ye ülkelere yapılan ihracatlar için uygulanacak olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) uygulaması kapsamında ürünlerde karbon hesaplamalarına başlanmıştır. 01.01.2026 tarihi itibarıyla bir

zorunluluk haline gelecek olan SKDM raporlama süreci kapsamında karbon ayak izi hesaplanarak, sonuçların düşürülmesi için aksiyon alınması planlanmaktadır. Üretim faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan karbon ayak izi değerlerini düşürmek amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapılmakta ve kullanılan enerji kaynaklarının en verimli şekilde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç enerji tasarrufuna öncelik verildiğinin bir göstergesidir. Ayrıca Kırac Galvaniz paydaş katılımını gözeten, çevreye ve insana saygılı bir yol haritası belirleyerek geleceğe yatırım yapmayı amaçlamaktadır.

Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001) kapsamında her yıl düzenli olarak iç denetimler yapılmakta ve raporlanmaktadır. Yapılan denetim sonuçları doğrultusunda birimlerin hedeflere yaklaşımları ve sistemin işleyişinin kontrolü gözden geçirilerek iyileştirme ihtiyaçları tespit edilmektedir. Tüm süreçlerin değerlendirildiği bu denetimlerin sonuçları, “Yönetim Gözden Geçirme Toplantıları”nda analiz edilerek insan ve çevre önceliği unutulmadan gereken aksiyonlar alınarak hareket edilmektedir.

Uygulamaya bakıldığında Şirketimiz tarafından sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde atılan önemli adımlar bulunmaktadır.

Şirketimiz çevre dostu bir yapıya sahip olduğu için personeline temin ettiği araçların hybrid araç olmasına özen göstermektedir.

Galvaniz havuzunun 450 °C’ye ulaşması için kullanılan doğalgazın ihtiyaçtan fazla salınan kısmı, havuzun altında yer alan bir baca sayesinde dönüştürülerek bina ısınmasında kullanılmaktadır.

Galvanizleme sürecinde kullanılan durulama suyu kirlendiğinde atılmamakta ve tekrar asitleme sürecine dahil edilmektedir. Böylece su israfının ve atık suyun çevreye zarar verme olasılığının önüne geçilmektedir.

Galvanizleme sürecinde kullanılan asitler lisanslı geri dönüşüm tesislerine gönderilmekte, bu asitler arıtma tesislerinde kullanılan farklı bir kimyasal yapımında kullanılmaktadır.

Şirket tarafından paketlenmede kullanılan ambalaj miktarıyla orantılı şekilde hesaplanan bir bedel kadar Devlet tarafından yetkilendirilen lisanslı ambalaj toplayıcılarına bedel demesi yapılmaktadır.

Şirketimiz, metal şekillendirme hattında kullanmakta olduğu lazer kesim ve plazma kesim makinelerinde kullanılan azot gazını havayı ayırıştırma yöntemiyle kendisi üretmektedir. Azot gazı üretim süreci, enerji verimliliği ve çevresel etkileri göz önünde bulundurulduğunda endüstriyel uygulamalarda dikkate alınması gereken önemli faktörlerdendir. Şirket, bu sayede olumsuz çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamakta ayrıca azot gazı maliyetlerini düşürerek rekabetçi fiyatlar yakalamaktadır.

Karbon ayak izi uygulaması kapsamında ihracatı gerçekleştirilen ürünlerin üretim, taşıma ve dağıtım süreçleri sırasında ortaya çıkan sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır. Bu sayede ihracat sürecinin olumsuz çevresel etkileri anlaşılakta ve bu olumsuzlukları azaltmak için çalışmalar yapılabilmektedir. İhracatta karbon ayak izini azaltmak, sürdürülebilir bir ticaret ve ekonomik büyüme için önemli bir adımdır. Zira olumsuz çevresel etkilerin azaltılması ayrıca rekabet avantajına ve küresel iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sağlamaya yaramaktadır.

Bozüyük'te metal işleme ile galvanizleme hizmetlerinin beraber verileceği entegre bir tesis olan yeni fabrikamızda kurulacak olan 200 ton kapasiteli yağmur suyu geri kazanım sistemi ile büyük ölçüde su tasarrufu sağlanması planlanmaktadır.

Bununla birlikte, yeni tesisin çatısında kurulacak olan 3 MW'lık güneş santrali sayesinde üretilen elektriğin ortalama %30'u gündüz, %30'u gece kullanılarak elektrik tüketimi yeşil enerji olarak gerçekleştirilecektir.

Diğer taraftan, dünyada yenilenebilir enerji kaynaklarından biri olan güneş enerjisi tarafında oldukça büyük bir pazar bulunmaktadır. Özel şirketler, kamu kurumları ve devletler güneş enerjisi sistemlerine yatırımlar yapmakta ve mevzuatlarını bu yönde yenilemektedir. Şirketimiz ise solar enerji sistemleri konstrüksiyonları üretimi ile güneş enerjisinin kullanımına ilişkin sürecin bir parçası durumundadır.

6.2. Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Halka arz işlemlerinden sonra yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek önemli nitelikteki hususlar SPK düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde KAP aracılığıyla düzenli olarak bildirilmeye başlanmıştır.

Bu kapsamda, işbu faaliyet raporu döneminden sonra Şirket tarafından KAP'ta yapılan açıklamalar özetle şu şekildedir:

- Daha önce 04.12.2024 tarihinde teklif verilen ve 10.12.2024 tarihinde sonuçlanan 2024/1504163 ihale kayıt numaralı ve 103.700.000 TL bedelli "Karayolları 1 (İstanbul) Bölge Müdürlüğü Sorumluluğundaki Devlet ve İl Yollarının Muhtelif Kesimlerinde Performansa Dayalı Otokorkuluk Yapılması Yapım İşi" konulu ihalenin sözleşmesi 07.01.2025 tarihinde imzalanmıştır.
- Şirketimizin Barakfakih Mah. Vatan Cad. No :60 Kestel/BURSA adresinde yer alan Galvaniz Üretim Tesisimizde bugün itibarıyla 15 gün süre boyunca planlı bakım ve onarım çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu bakım ve onarım çalışması yıllık olarak rutin gerçekleştirilen işlemler olup, bu süre zarfında işlerimizin aksamaması adına diğer galvanizleme tesislerinden hizmet alınacaktır.
- Bozüyük'te tamamlanma çalışmaları hızla devam eden fabrikamızın 2.etabı için en önemli demirbaşlarından biri olan galvaniz ocağının nakliye süreci bugün itibarıyla tamamlanmıştır. İngiltere'den satın alınan galvaniz ocağının uzunluğu 13 metre, genişliği 1,8 metre,

derinliği ise 4,6 metre olup, HASCO SMART FIRING özelliği ile %20 daha az doğalgaz tüketimi yapmamızı sağlayacaktır. Saatte 30 tonluk kaplama kapasitesine sahip olan ocak, birçok ürünün dik askılama yöntemi ile dalış yaparak tek seferde daldırılıp çıkarılmasına olanak sağlayacaktır. Bu vesileyle ürün başına 17,5 kg çinko tasarrufu sağlanması beklenmekte olup, söz konusu tasarrufun Şirketimize doğalgaz tüketim tasarrufu hariç yıllık 1.320.760 \$ katma değer sağlaması planlanmaktadır.

- Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının 250.000.000 TL'den 1.000.000.000 TL'ye çıkarılması için Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6 ncı maddesinin ekteki şekliyle tadil edilerek kabul edilmesine, Esas Sözleşme değişikliğinin yapılması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere gerekli başvuruların yapılmasına, yapılan Esas Sözleşme değişikliğinin olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.

Söz konusu açıklamaların detayına www.kap.org.tr adresinden ulaşılması mümkündür.

KIRAÇ GALVANİZ TELEKOMİNİKASYON METAL MAKİNE İNŞAAT ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Yasal Uyarı

İşbu Faaliyet Raporu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanmıştır.

Bu rapor, Şirket'in ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerinin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Ara dönem faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir. Ara dönem faaliyet raporunun ortakların Şirket'in faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmasına özen gösterilmiştir. Bu rapor herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağlı olarak farklılık gösterebilir. Bu kapsamda, Kırac Galvaniz, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Şirket'in 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından 28.02.2025 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.